

两次休学, 23 岁 CEO 的“不寻常”成长路

今日女报 / 凤网首席记者 章清清

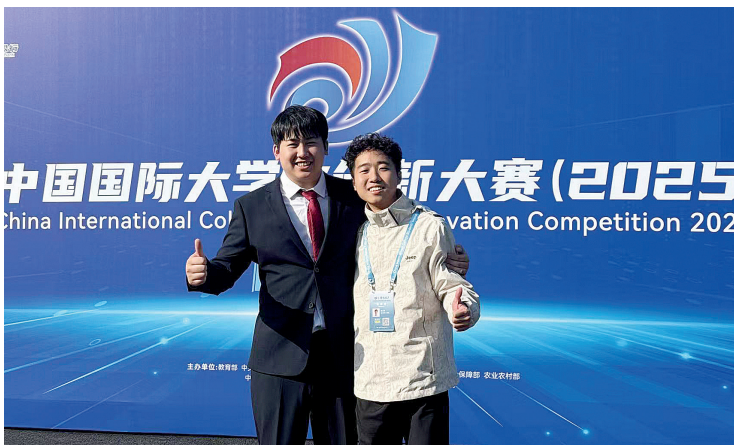
两次休学、跳出常规赛道, 23 岁的 00 后 CEO 邓皓天, 用一条“离经叛道”的成长轨迹, 打破了人们对“按部就班”的成长认知——从沉迷网络游戏的顽皮少年, 到初中休学扎根深圳华强北学修显卡, 再到大学休学创业研发“国产算力”, 如今扎根长沙的他, 正带领公司冲刺年销售额 800 万的目标。这份非常规的成长经历背后, 藏着怎样的家庭滋养与教育启示?

开放式教育 / 让兴趣在包容中生根发芽

邓皓天今年 23 岁, 来自四川绵阳, 既是厦门理工大学大四学生, 也是一猫之下(长沙)信息技术有限公司 CEO。12 月 22 日, 今日女报 / 凤网记者在长沙岳麓高新区大学生创新创业示范基地见到了他: 身材高大, 兼具大学生的朝气与创业者的沉稳。年纪轻轻便能在 AI 领域崭露头角, 其兴趣天赋的发掘与家庭的助力密不可分。

“小学六年, 我从没写完过寒暑假作业, 也没上过任何课外辅导班。”聊起童年, 邓皓天笑着说。他的父母均任职于中国物理科学研究所, 作为高知家庭, 他们并未将成绩和“作业完成度”作为评判孩子的唯一标准, 反而以包容与尊重, 给了他肆意探索的空间。“小时候总疯玩, 去海边能把书包直接丢进海里, 每年开学我妈都要为我没完成作业跟老师求情, 那时候可让他们伤透了脑筋。”

小学六年级, 母亲送给他的——一台电脑, 意外点燃了他对电子信息技术的热情。当同龄孩子



邓皓天（左一）带领团队在“2025 国创大赛”上获得银奖。

还在为游戏画面大呼小叫时, 他却因电脑玩游戏卡顿, 主动用手机搜索原因。得知是内存不足后, 他网购内存条, 对着百度贴吧的教程摸索拆装, 父母瞧见了也未指责, 任由他“瞎折腾”。初二那年, 一场腿部受伤让他被迫休学两年。这份旁人眼中的“挫折”, 却成了他深耕兴趣的契机。听说深圳华强北是电子数码“圣地”, 他缠着父母带他去“见世面”。在华强北的档口间, 他从最基础的显卡维修学起, 跟着老师傅焊显

存、测电压、看电路图……在这里, 他第一次见识到技术的多元可能: 水冷与风冷交织的显卡散发着炫目光芒, 废弃服务器电源被改造成大功率充电器, 甚至有人用多张低端显卡并联模拟高端算力。“华强北的很多奇思妙想, 让我明白技术可以有不同实现路径。”这段休学经历, 不仅让他掌握了过硬技术、接触到前沿电子信息工厂, 更培养了他远超同龄人的动手能力和抗压能力。

实践中求知 / 在试错中赚到人生第一桶金



中学时期的邓皓天和小伙伴们。

腿伤痊愈复学后, 有了明确目标的邓皓天学习格外努力, 但

闲暇时仍没停下对兴趣的琢磨。他说, 父母从未给他施加考学压力, 在他们看来, 学习的最终目的是学会生存、找准方向, 提前接触感兴趣的领域, 远比死记硬背课本知识更有意义。这种开放式教育, 进一步激发了他的独立思考 and 动手实践能力。

暑假期间, 玩《我的世界》时接触过的游戏私服, 让他萌生了一个念头: “别人能开服务器, 我为啥不行?” 父亲听后没有泼冷水, 反而拿出 6 万元支持他: “能做起来最好, 就算做不起来, 权当交学费了。”就这样, 邓皓天在老家的老民房里, 靠着自学的零散知识, 一点点组装机柜、拉光

纤、调试网络, 搭建起属于自己的算力机房。他将服务器出租给想开私服的玩家, 凭借稳定的服务和高性价比积累客户, 每月除去电费、网费, 竟能净赚数千元。这段创业尝试, 不仅让他赚到人生第一桶金, 更坚定了他深耕算力领域深耕的决心。两年后, 他以优异成绩考入重点高中绵阳南山中学。恰逢疫情来袭, 网课成为主旋律, 他的生活变成了学业与创业的“双线战场”。面对难度陡增的高中数学, 他泡在 B 站跟着名师梳理知识点、做练习题, 硬是靠着一股劲啃下了这块“硬骨头”。2023 年高考, 他顺利考入厦门理工学院。

家风为帆 / 在热爱的赛道上行稳致远

进入大学后, 邓皓天正式踏上创业之路。他先是在学校支持下成立“AI 人工智能”, 为志同道合的同学搭建交流成长平台。大二时, 他敏锐察觉到人工智能和算力领域的巨大潜力, 国内高端算力芯片“卡脖子”的问题, 让他萌生了研发“国产算力”解决方案的创业想法。这个想法起初遭到家人和老师的反对——大家认为他好不容易回归常规轨道, 应珍惜大学学习机会, 创业风险高, 且算力领域技术壁垒极强。但邓皓天坚信机会稍纵即逝, “从在华强北当学徒开始, 我就一直在积累相关研究, 与其等待不如主动出击”。2024 年, 他再次办理休学手续, 拿着做游戏私服攒下的积蓄和向朋友借来的 90 多万元启动资金, 在学校附近租了一间简陋民房, 成立“一猫之下信息技术有限公司”。“取名‘一猫之下’, 因为我养了一只橘猫, 它是我创业路上的‘精神陪伴’。”邓皓天笑着解释。

创业初期异常艰难: 20 多人的团队挤在狭小空间里, 每天工作超 14 小时, 为攻克技术难题常常

几天几夜不回家; 资金短缺、技术瓶颈、市场质疑接踵而至, 好几次他都差点撑不下去。但“国产算力”的梦想始终支撑着他, 他带领团队从基础算法做起, 反复优化模型、测试性能, 将上百万级别的服务器技术下沉到千元级设备中。一年后, 首款自主研发的低成本 AI 算力扩展原型机成功推出, 在电商平台上线后, 公司顺利与多家企业达成合作, 靠着错位竞争在市场站稳脚跟。如今, 公司已步入正轨, 今年迁至长沙岳麓高新区大学生创新创业示范基地, 团队规模扩大到 20 多人, 年销售目标瞄准 800 万。同时, 他带领团队征战各类大学生创业比赛, 斩获国创赛银奖等多项荣誉, 从当年华强北修显卡的少年, 蜕变成沉稳干练的 00 后 CEO。

回顾成长历程, 邓皓天感慨: “父母从不用‘标准答案’框住我的人生, 让我在热爱的领域勇敢闯荡。正是他们无条件的信任和理性支持, 让我有底气尝试‘不寻常’的道路, 走出了属于自己的成长轨迹。”



邓皓天和团队研发的低成本 AI 算力扩展原型机获得市场认可。

■资讯 长沙市天心区仰天湖中建小学：思政课堂润童心

今日女报 / 凤网讯 (通讯员 陈磊) 12 月 22 日, 长沙市天心区仰天湖中建小学以少先队活动课为契机, 开展“党员思政课进班级”活动。全体党员教师走进三至六年

级各班, 为少先队员们带来了一堂堂生动鲜活的思政教育课。学校提前制定详细授课安排表, 明确党员教师的授课班级与内容。授课过程中, 党员教师结合低高年级

段学生的认知特点, 选取贴合生活实际的教学内容, 通过故事讲述、互动问答、案例分析等形式, 将抽象的理论知识转化为具象的生活事例, 带领少先队员感悟党的

初心使命、领略祖国发展成就、树立远大理想抱负。从“扣好人生第一粒扣子”的谆谆教诲, 到“强国必须强军”的深刻阐释, 党员教师用富有感染力的语言, 让红色基

因在少年儿童心中扎根。少先队员认真聆听、积极互动, 在潜移默化中加深了对党的理论和路线方针的理解, 激发了爱党、爱国、爱社会主义的真挚情感。