

WOMEN 争当“领头雁”：智慧治理，绘就乡村新图景

今日女报 / 凤网记者 欧阳婷

12月，又到了龙四清最忙碌的时候。古冲村的柑橘红了，她要帮村民为入库的橘子寻找销路。

龙四清是怀化市芷江侗族自治县禾梨坳乡古冲村的党支部书记，被广大网友热情地称作“橙妈妈”。自2002年起，她带着全体村民们开垦荒山，加大柑橘种植面积，帮助村集体经济收入从之前1年1万元到现在的30多万元，全村柑橘面积从最初的3200亩发展到1万亩，村容村貌发生了翻天覆地的变化。

基层治理的道路上，像龙四清一样发挥重要作用的妇女还有很多——2021年，全省1974个乡镇（街道）、2.93万个村（社区）妇联完成换届，村（社区）妇联主席100%进入村（社区）“两委”班子，各级妇联执委达51万余人。她们发挥“领头雁”作用，“半边天”撑起了基层治理、乡村振兴的一片天。

乡村振兴“领头雁”

乡村振兴，关键在人，村党组织书记是当之无愧的“领头雁”，而女性村支书则是振兴画卷中最美的“执笔者”。

“我们村正在建设村民文化活动中心，进一步提高村民的生活质量。”肖满意是益阳市安化县小淹镇肖家村党支部书记、村妇联执委。从1996年担任妇女主任开始，肖满意扎根基层，全心全意为人民服务，2017年，她被村民们推选为肖家村党支部书记。

刚上任时，村里集体经济亏欠。为了改变这一情况，肖满意决定通过产业来带动村里的发展。为此，她带动村民积极引进粮油种植项目，推进“油菜+稻谷”的新型种植模式，让村民吃上了自己种的放心粮油；招商引资引进白沙溪茶厂原材料生产基地项目，流转土地，种植茶叶，促进村民再就业……村民们腰包“鼓起来”的同时，村集体经济也大大得到了发展，肖家村成了远近闻名的富裕村。作为村妇联执委，肖满意格外重视妇女发挥的力量，在她的带领下，肖家村成立了女子文艺队，在宣传



谈起肖满意这位女村支书，大家一口一个夸：“我们满意！”。

教育活动中挑起了大梁；她还组织全村在家妇女，召开了人居环境整治工作动员大会，成立了以妇女为主的义务劝导队……谈起这位女村支书，大家一口一个夸：“‘满意’支书，我们满意！”

2021年3月底，湖南省村（社区）“两委”换届和村（社区）妇联换届全面完成，在全省95.94%的村（社区）实现书记、主任“一肩挑”，村（社区）主职数整体缩减近一半的情况下，女性主职比例不降反升，实现女村党组织书记、女村委会主任双双超10%的目标。

换届后，湖南村（社区）“两委”中

的女性比例更大、学历更高、年纪更轻，基层妇联组织“头雁”更优，为乡村振兴提供了人才支撑。选好了人，更要为人才赋能，提升干部履职能力。2024年3月，省妇联推出思想引领、创业就业、家教家风等六堂执委培训课程，依托省委组织部党员远程教育平台，组织49万余名基层执委开展集中培训。

今年9月，湖南省妇联系统基层执委集中培训第六课《妇联改革，激发组织新活力》在省委组织部党员远程教育平台播出，时任湖南省妇联党组书记、主席黄芳在岳阳市华容县章华镇章台社区与当地执委一起参加学习。

全省各地听课的基层妇联执委纷纷表示受益匪浅。华容县禹山镇八岭村党总支书记、岳阳市妇联执委戴蜜就被培训课中的黄旗村“五联共创”和祁阳女子务工队这两个案例触动了。她告诉记者：“培训课让我体会到了‘团结就是力量’的真谛，我将带领村民共建我们美好的家园，努力成为妇女群众的贴心人、知心人、领路人。”

基层治理“大能量”

“环境变好了，乡村变美了，村民更快乐了！”说起村里的新变化时，湘潭韶山市韶山乡平里村妇联主席刘小阳感慨，“这都得益于‘湘妹子能量家园’工程的实施。”

刘小阳所说的“湘妹子能量家园”，是湖南省妇联系统为深化妇联组织改革、健全党组织领导下的基层治理体系的创新项目。“有行动就有积分，有积分就有奖励”是湘妹子能量家园的口号。

作为原省级贫困村，平里村基础设施较为薄弱，自引入“湘妹子能量家园”项目后，昔日的贫困村蜕变成了“湖南省级美丽乡村示范村”。

在株洲市朝阳村，利用“湘妹子能



怀化芷江侗族自治县禾梨坳乡古冲村村民姐妹为“湘妹子能量家园”点赞。

量家园”平台促进黄桃销售，全村增收近140万元；郴州市邓家村自运用“湘妹子能量家园”平台至今，共计

帮助村民调解历史遗留矛盾30多个，签订友好协议20份；张家界永定区烽火村妇联主席发布两次“湘妹子能量家园”互助活动，极大提升了村民的凝聚力。

如今，“湘妹子能量家园”在全省遍地开花，累计用户超81万，开展活动2万余场。湘妹子能量家园平台的管理员和骨干力量主要是村妇联主席和执委，积分既可以衡量执委履职情况，也能激活执委开展工作的热情。活动的开展让基层妇联组织从“有形覆盖”走向了“有效服务”，充分发挥了妇联组织优势和基层妇联执委作用。

数说这五年

深化妇联系统改革，推进组织建设是关键。近年来，湖南省妇联持续重视妇女在基层治理、参政议政中发挥的作用，不断完善基层民主选举制度，推动更多的基层女性干部脱颖而出。同时，鼓励妇女群众广泛参与基层民主管理，不断为妇女群众走出家门，参与到村（社区）集体事务创造条件，帮助她们在基层治理中贡献巾帼力量。

全省1974个乡镇（街道）

2.93万个村（社区）妇联完成换届，村（社区）妇联主席100%进入村（社区）“两委”班子

各级妇联执委达51万余人

妇女之家3.3万个

妇女微家3.2万个

妇女小组9.2万个

全省建立“三新”领域妇女组织1.9万个覆盖新经济组织、新社会组织2.2万余个

“湘妹子能量家园”累计用户超81万人开展活动20000余场

基层治理

湘妹子能量家园

