

编者按

过去一年，湖南在多重挑战中逆势而上，经济社会发展取得了新的成效。立足民营视角，湖南为地方营商环境现状“精准画像”，着力推动全省各类群团组织成员大规模创新创业，实现了全省“优化营商环境一盘棋、一张蓝图绘到底”的新格局。而这一亮眼成绩背后，得力于千千万万名湘商，也离不开创新创业的WOMEN（我们/女性）。

WOMEN如何在湘商新经济领域创业逐梦？我们特别策划“巾帼初心耀三湘·创业篇”专题报道，聚焦新时代不断崛起的女性力量，记录属于WOMEN的创业传奇！



扫一扫，看创新创业好故事视频

# 千亩麻园“掌门人”：盘活废旧厂区，带动村民就业

今日女报/凤网记者 欧阳婷 视频剪辑 实习生 韩潇



人物名片

晏金荣

○湖南中麻科技发展股份有限公司董事长  
○2023年度岳阳市“巾帼英才”

在位于湘江沿岸的岳阳市湘阴县鹤龙湖镇新河村，成片的苧麻非常显眼。金秋之季，正值苧麻丰收时，田间地头里，戴着帽子和手套的妇女正将采收的苧麻秆放进机器中粗加工。

“在我们这里工作的，很多都是留守妇女和老人。”行走在苧麻田间，晏金荣告诉今日女报/凤网记者，作为湖南中麻科技发展股份有限公司董事长，她带领着新河村的村民们照料着这片苧麻基地——一粒粒从种子培育而成的苧麻苗，如今长成了片片茂密的苧麻，经过采收，它们将变成一件件衣服、一张张床垫，还有即将走向海外的苧麻饰品。

这家坐落在小县城的年营业额破千万元的上市公司是如何越做越大的？晏金荣的创业故事或许能给你答案！

## 带领留守妇女和老人就业

2021年，晏金荣租下了新河村废弃多年的砂厂。厂房收拾干净后，她围绕“苧麻”这一主题，辅以“岳州窑”，成立了“中麻贝乐谷”，打造成吃、住、游、研学、实践为一体的产业园区，“现在，公司从第一产业已经发展到了第二产业、第三产业”。

不光废旧厂区，村子也被晏金荣盘活“活”了。

公司的发展壮大为鹤龙湖镇带来了更多的工作岗位，晏金荣告诉记者，作为湘江边的“蟹虾小镇”，鹤龙湖不少人从事蟹虾养殖，但这个岗位更优先年轻的男性劳动力，不少“宝妈”和老人则只能待业在家。

“公司发展起来后，为村里和周边地区不少妇女、老人提供了挣钱的渠道。”晏金荣介绍，苧麻一年可以采收3次，每次采收时长有一个月时间，“不少村民一个月可以赚6000多元”。其他时候，晏金荣就会向村民们提供材料，请他们手工制作苧麻工艺品后再回收。“每年我发给村民们的工资就有300多万元。”此外，晏金荣还与脱贫户合作，每年发放分红50多万元。

如今，晏金荣的苧麻基地不仅吸引着国内的同行、学者，还有来自国外的华侨和外国人，“不少华侨向我表示，希望将我们生产的苧麻产品在国外进行销售”。2023年，一群来自非洲的国际友人到了晏金荣的基地学习考察，临走前不仅购买了大量的苧麻产品，还留下了联系方式。

但晏金荣还有更大的目标，她又瞄准了苧麻做成的饰品，还准备开春将打碎的苧麻秆再次利用，种植菌菇……“未来，我要让更多的人知道，湘阴的鹤龙湖不光有螃蟹，还有苧麻。”

## 让种植基地拥有“国”字招牌

在湘阴县城，很多人都认识70后女企业家晏金荣——她在湘阴创业，却是出生于“隔壁”临湘市偏僻小山村的巾帼英雄。

“穷人家孩子早当家。”高中刚毕业，晏金荣就立志创业，做起小生意。1998年，她到长沙做饲料原料贸易生意，认识了当时也在长沙工作的蒋宏亮。两人相知相恋结婚，2015年，在晏金荣的建议下，夫妻俩决定在湘阴县创办肥料厂。

2018年，在一次同学聚会上，晏金荣偶然听到一个消息：湘阴农村部分地区土壤重金属超标，准备进行农业产业结构调整。晏金荣赶紧向位于长沙的中国农业科学院麻类研究所专家请教，得知苧麻种植对被重金属“镉”污染的土壤有较好的修复能力，便对苧麻产业市场及发展前景进行调研。

晏金荣开车走遍了四川、安徽、湖北、辽宁等规模化种植苧麻的地区，深入了解苧麻的种植加工、经济价值和潜在市场，“市场对麻纤维的需求量十分大，价格也是稳中向上的趋势”。

2019年，晏金荣在湘阴各村镇考察，最终她看中了湘阴县鹤龙湖新河村，因为那里有一栋1000多平方米的厂房，面积30多亩的厂区。这里原来是一个砂厂。禁挖河砂后，曾经几度辉煌的厂区渐渐地萧条、荒废。晏金荣觉得这里非常适合将来苧麻加工发展。

晏金荣一口气在砂厂周围流转了1250亩土地，进行苧麻种植。可没等她看到希望，连续40多天的高温干旱和随之而来的洪涝，就让刚刚成活的幼苗大面积枯萎，损失巨大。

但晏金荣没有时间悲伤，“要



晏金荣（右）向前来学习的同行介绍苧麻制作的鞋子。

继续种，干农业就是这样，只能往前冲”。她紧急处理了仅存的房产，继续投资，重新培育苧麻苗，翻耕、施肥、栽种，到了年底，苧麻园又绿了起来。

“还得重新学习种麻技术！”2020年，晏金荣与中国农业科学院麻类研究所签订了产、学、研合作协议，种植基地自此有了

国字牌科研所专家的指导和服务，“我们提供基地实践，他们在种植和麻类产品初加工方面为我们提供技术支持”。

不到一年时间，麻苗枝繁叶茂，基本上达到了高产麻田的标准，一派丰收在望。几番周折下，晏金荣的基地最终成为中南地区最大的商业产麻基地。

## 创新研发提升苧麻的经济效益

“苧麻种下去后，第二年就能收割，可以收获15年。”晏金荣介绍，一开始，由于技术比较有限，晏金荣只向市场提供麻纤维，“一亩地有2000元到3000元的纯利润”。但渐渐地，她不再满足于苧麻的初级加工，开始有了更多的想法，但首先要解决的是劳动力的问题。

因为技术局限，苧麻的收割只能依靠工人用镰刀收割，随后，再将苧麻茎秆的木质部用机器剥去，只留下麻皮。为了节省人力，晏金荣花费了大量的精力从外省购买了剥麻秆的机器。

将机器投放到田间地头使用后，晏金荣发现，处理完后的麻皮上残留了大量的木质部，“是否可以改进一下机器，提高剥皮干净程度呢？”带着这一问题，晏金荣和村里的“土专家”以及公司的员工一起，在麻研所的指

导下，一遍遍往返于田间地头和车间，调试着苧麻初加工的机器。经过一年多的实验，最终，改造好的机器成功投入使用。晏金荣介绍，经过改造后的机器不仅剥出的麻皮的返工率大大降低，还更加小巧轻便，完全可以让一个妇女单独在田里操作。

从这件事情，晏金荣也意识到了创新的重要性，公司开始鼓励研发创新。经过两年多的努力，如今中麻科技已经成功研发8类设备，并获得国家实用新型专利7个，现均已投入使用，公司也成功申报国家高新技术企业，获批为湖南省博士创新工作站，“现在越来越多外省的科研团队和苧麻公司到我们这里来学习”。

“苧麻又被称为‘中国草’，从古至今，它的应用范围都很广阔。”管理苧麻基地的大小事务很忙碌，但晏金荣不忘坚持学习，



晏金荣向游客展示如何把麻织成布。

在湖北，她见识到了麻纤维变成一件成衣的过程，便也萌生了对麻纤维深加工的想法。

很快，晏金荣自创品牌的苧麻成衣、袜子、内裤投入市场，“内裤第一天上市就售罄了”。不满足于此，晏金荣又研究生产起苧麻床垫，“顾客的反响也很不错”。

通过三年的不懈努力，公司在晏金荣的带领下，走上了一条快速而稳健的发展之路，湘阴县示范性扶贫车间、市级农业产业化龙头企业、湖南省级扶贫龙头企业等一系列荣誉纷至沓来，中麻科技在2021年成功股改，在湖南省股交所四板挂牌上市。



晏金荣在苧麻田中，和正在工作的妇女交谈。