

编者按

过去一年，湖南在多重挑战中逆势而上，经济社会发展取得了新的成效。立足民营视角，湖南为地方营商环境现状“精准画像”，着力推动全省各类群团组织成员大规模创新创业，实现了全省“优化营商环境一盘棋、一张蓝图绘到底”的新格局。而这一亮眼成绩背后，得力于千千万万名湘商，也离不开创新创业的WOMEN（我们/女性）。

WOMEN如何在湘商新经济领域创业逐梦？我们特别策划“巾帼初心耀三湘·创业篇”专题报道，聚焦新时代不断崛起的女性力量，记录属于WOMEN的创业传奇！



扫一扫，看创新创业好故事视频

年生产滑板 100 万片，产品远销 20 多个国家和地区

她带“湘籍滑板”出湘：走进奥运，走向世界

今日女报/凤网记者 欧阳婷 田江 通讯员 邓荆

6月24日，从巴黎奥运会资格系列赛布达佩斯站比赛传来了好消息，中国女子滑板队拿到了4张巴黎奥运会门票。从2020年东京奥运会时两人参赛，到本次巴黎奥运会四人出战，中国滑板队实现了新的突破。

作为全国运动滑板的龙头骨干企业的负责人，邵阳妹子王青云与有荣焉。“目前，公司是制定国家滑板质量标准起草单位之一，年产滑板100多万台（套），产品远销美国、加拿大、德国等20多个国家和地区，是第十三届全运会指定产品。”谈起公司当下的发展，湖南省丰源体育科技有限公司副总经理王青云信心满满。

从南下打工到回乡创业，从生产竹木家具到专注研发滑板，从“中国制造”到驰骋欧美市场，王青云坚持创新，致力于“生产一块专业的好滑板”。

人物名片

王青云

湖南省丰源体育科技有限公司副总经理



管理创新：宝妈在家门口能就业了

2006年，在深圳工作多年的王青云接受哥哥王虹力的邀请，回到哥哥创立的湖南丰源体育科技有限公司，共同在邵阳绥宁老家创业，决心将企业“做大做强”。

当时，作为第一批入驻绥宁县工业园区的企业，公司实现了从代加工作坊到现代中小企业的转变。2008年初，一场“五十年不遇”的冰灾让公司的家具加工产线亏损了上千万元，兄妹俩痛定思痛，调整方向：“专门从事专业的运动滑板生产”。

王青云负责公司内生产和管理大小事宜，哥哥王虹力负责跑业务，开拓市场。

经过一段时间的学习和观察，王青云发现，公司的管理模式依旧处于初级阶段：工人生产损耗率较大，管理层的沟通也并不顺畅。她决定，创新管理模式，将大企业的管理模式中适合公司的部分运用到公司管理实际中。

说干就干，王青云首先提出了早会制度，她告诉今日女报/凤网记者，“早会全程不超过10分钟，不仅提高了工人们的工作效率，生产过程中的损耗率也大大降低”。

之后，王青云又要求公司高管定期召开周会和月度会议，分享工作进度，并就工作



王青云正在抽查制作好的滑板。

过程中出现的困难商讨出解决方案，“周会和月会的制度让公司各个部门沟通更加顺畅”。

王青云还在车间设置了每月“优秀员工”的评选，大大增加了员工的积极性，她透露，在每月的优秀员工中，女性员工占了大多数。

原来，一块滑板从原材料制作成型，需要耗时将近一个月，完成几十道工序，“其中，有不少工序非常适合更加细致耐心的女性

来干”。而王青云也发现，公司所在地的附近有不少赋闲在家的“宝妈”，为此，在招聘过程中，王青云优先选用附近的农村女性，并承诺：“公司不会轻易加班，只要当天的工作完成，她们就可以提前下班回家照顾孩子。”这一举动让不少女性纷纷选择丰源公司就业。

如今，公司有固定员工120余人，其中，女性占比超过了60%，“女性在工作过程中更加细心、耐心，产品的完成度更高”。

生产创新：滑板与楠竹“擦出火花”

随着企业管理越来越规范，公司的产能进一步提升，名气慢慢打开了。就在一切向好的时候，滑板的原材料供应却出现了问题。

王青云介绍，一般的滑板是用枫木制作，公司除了采购中华枫木，同时还会从国外购进加拿大枫木等原材料。但随着国家对砍伐阔叶林的管控逐步严格，同时，进口原材料价格不断攀升，导致每一块滑板的利润空间不断被压缩。

如何摆脱这一困境？王青云和王虹力转而寻找新的原材料，但多次尝试均以失败告终。就在兄妹俩一筹莫展之际，他们突然想到了竹子。王青云说，绥宁县拥有75万亩秀美的楠竹林，有“中国竹子之乡”的美誉，“我们是否可以就地取材，用竹子来代替枫木等木材呢？”

在征询众多专家教授的意见后，他们立即“试水”竹滑板制作，先后与湖南省

林科院、中南大学、中南林业科技大学等科研院所合作成立研发团队，不断改进热压成型工艺，攻克了爆板、裂板、开胶等技术难题，最终实现了全竹滑板批量生产。

用竹子制作滑板颠覆了客户的想象，大家一开始并不接受这一改变。王青云决定主动出击，她让工人们生产了不少样品，给熟悉的客户们寄过去。

最终，一位浙江的客户被王青云的坚持不懈打动，尝试着下单了一万块滑板，没想到，轻便的竹滑板一上市，就受到了滑板爱好者的青睐。越来越多的客户向王青云打来订购电话。

“我们发现，相较于其他地区的楠竹，绥宁的楠竹更适合滑板

的制作。”王青云说，因此，公司不仅购买了5000多亩山场的使用权，还流转了12000余亩竹林。

令王青云感到意外的是，竹滑板的研发成功还为不少村民提供了工作岗位。原来，竹滑板的制作需要生长3年至4年的楠竹，而竹林的打理需要大量的人工，仅管理竹林这一项就为竹林所在村庄的村民提供了上百个岗位，“每年每人至少可以增收一万元”。

每到年底，王青云和同事会带着现金分发给村民。一次，一位60多岁的老人从王青云手中接过自己的劳动所得笑得合不拢嘴：“拿着这些钱全家的日子过得更舒服啦！”

推广创新：组建了全县首支校滑板队

竹制滑板备受市场好评后，公司再次挑战“升级”，将抗拉强度大的玻璃纤维、碳纤维等新材料与竹板融合，将一块小小的滑板配上东西方不同的故事图画，集合了当今最高端技术和工艺，赢得行业一致赞誉。短短几年时间，公司实现了从全竹滑板到全竹玻纤滑板、碳纤维滑板、电动滑板的挑战升级。

通过不断研究需求、创新产品，创建电子商务网络平台，公司名气越来越大，竹滑板炫酷的造型、高端的工艺，吸引了国内外的客商主动对接下单。

王青云也实现了自己进入公司以来一直想做的事情——成立自己的品牌，并先后在国内外和美国、加拿大成功注册。

随着滑板运动的普及，滑板成为2020年东京奥运会的正式比赛项目。王青云抓住这一难得机遇，积极和湖南省体育局合作，争取到湖南省滑板队组建并冠名的机会；同时，她还打造专业滑板俱乐部，聘请专业教练，培养滑板爱好者，拓展滑板消费市场。

2022年，滑板被列入《义务教育体育与健康课程标准（2022年版）》课程内容。这次新课标的印发无疑将会是加速国内滑板运动发展的重要助力。

得知这一消息，王青云脑海中又有了一个创新

的想法：“为什么我们不和学校合作，为学校捐赠滑板和护具，帮助孩子们锻炼身体的同时，也可以选拔好苗子，为省队和国家队输送人才呢？”

王青云和绥宁县民族小学取得了联系，了解孩子们是否愿意在学校里学习滑板，“80%的孩子很希望滑板可以进入校园”。但家长和老师们提出了质疑，“家长担心孩子玩滑板会受伤，老师担心滑板会占用孩子们的学习时间”。面对这些疑问，王青云一一解释，逐渐打消了他们的疑虑。

很快，民族小学组建了绥宁县第一支校滑板队，“一下子就有80个孩子前来报名”。王青云说，大家的训练热情十分高涨。在之后的绥宁县“四八姑娘节”活动上，由民族小学滑板队带来的表演《萌娃酷滑》获得阵阵掌声，绥宁县其他学校也主动和王青云联系，想要在本校内开展“滑板进校园”活动。如今，王青云每年以3~5所学校的速度，向绥宁县和周边地区的学校捐赠滑板和护具设备，推动“滑板进校园”。

作为国内最大的滑板生产厂家之一，公司是制定国家滑板质量标准起草单位之一。但王青云并不满足，她希望，公司能够不断创新，生产出更多更好的滑板，为国家体育事业助力。