

“新农人 兴农人”  
系列报道 34

# 她回湘打造全球首个再生稻无人智慧农场

今日女报 / 凤网记者 唐天喜

5月13日，早稻已进入分蘖盛期，在益阳市大通湖区，翠绿的稻田上方，无人植保机正在根据水稻长势进行精准变量施肥，作业完成后，自动回到机库。

基地库房里，无人旋耕机、无人插秧机等设备已经完成今年春耕的使命，被清洗保养后，静待下一次“出征”。而无人驾驶除草机、无人驾驶再生稻专用收割机等农机装备，则气宇轩昂，整装待发。

这是“新农人”熊姣军在湖南打造的全球首个再生稻无人（少人）智慧农场的春耕图景。这个农场已经实现“耕、种、管、收、烘”全流程无人化或少人化作业。

很多人不知道的是，熊姣军曾经是一名在上海工作的白领，后来卖房卖车回到湖南乡村种田，“我希望让种田变成一种时尚”。

## 卖房卖车回湘种田

初见熊姣军，第一感觉是漂亮、干练，谁也不会想到她已深耕现代农业多年。

1982年出生的熊姣军家在湖南农村，回忆小时候的种田情景依然历历在目。“小时候，农村搞双抢时累得要死，晒得要脱两层皮。插田、割禾、打稻谷、挑稻谷等都是人工，家里才3亩田，双抢要搞一个月。”因此，“跳出农门”成为很多父母激励孩子努力读书的共同理由。

后来，熊姣军考上了大学，就读国际贸易专业，并在上海找到一份工作。她的丈夫则在上海一家世界500强企业做到了中层管理岗位。夫妻两人每年的收入颇丰。

但2011年，熊姣军毅然放弃上海的高薪职位，回到益阳市大通湖区千山红

镇，成立湖南宏硕生物科技有限公司，发展生态稻米和特色水产。

“或许是内心的乡土情结让我下决心辞职吧。”熊姣军告诉今日女报/凤网记者，体验城市的繁华后，她更想念看着农作物生长的那份喜悦，而且，在城市生活久了，发现吃得健康成为很多人的共同诉求，因此她想回农村，生产健康的粮食。当时，上海、苏州等地的乡村农业机械化耕耘的场景，也给了她信心，觉得农业大有可为。

熊姣军刚回家当农民时，家里人大都不支持，只有她的丈夫支持她去实现自己的梦想。“当时是我独自先回来创业，一个人选田地、厂址，一个人对接改建厂房、协调装修、选购设备……每一次都是报

喜不报忧。”

熊姣军的丈夫懂她、理解她，并坚决辞职回来帮她。两人最终把在外打拼购买的房子、车子都变卖，回到大通湖区千山红镇种田。

创业伊始，一切并没有想象中那么美好。

为了推广有机肥料，已很多年没有从事农业体力活的熊姣军，亲自为客户配送、运货，一袋50公斤的肥料，她深吸一口气，就自己扛到了肩膀上。

头3年，熊姣军亏光了所有积蓄。在家人的支持下，熊姣军反思、学习、实践，跑遍湖南的农业科研机构 and 大学。直到第5年，熊姣军才算站稳脚跟。

“内心深处也曾有一点后悔，但是热爱让我坚持了下来。”熊姣军说。

## 院地合作助种田公司变高新技术企业

熊姣军的公司虽然是一家种田的公司，但在她的努力下，成长为一家国家高新技术企业。

“我和中国农业科学院、中国水稻研究所、湖南农业大学等10多个单位都有过合作，曾经一年就承担了20多个科研项目。”熊姣军向今日女报/凤网记者介绍，她流转的1000多亩耕地中有100亩试验田，合作模式是院所高校设计科研方案、划拨科研经费，她则负责项目的具体实施。

为了保障每年前往农场的不同团队、上百名科研人员的住宿，熊姣军特意建了一栋二层小楼，给每间宿舍安装了空调。而她本人也成为学生们的“田间导师”和“生活管理员”。

院、地合作模式的好处非常明显。熊姣军说，最明显的就是农场成了“技术特区”，她和周边的农民能够第一时间学习最新的农业技术。“大家经常发出

‘哦！原来还可以这样种田’的惊叹。”熊姣军介绍，比如湖南农业大学等团队实施的“减肥增效”和“高档优质稻栽培技术”试验，成果在前几年已运用到实际生产中，让当地每亩稻田的化肥施用量减少了50%，亩均增收400元以上。

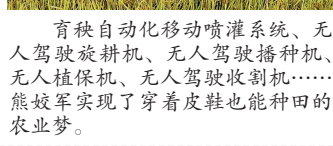
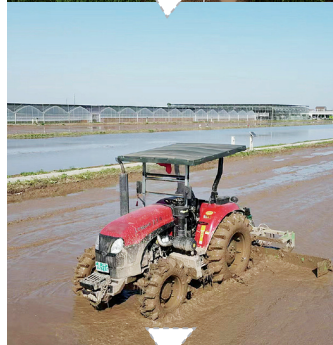
在与不同的科技院校和专家的接触中，熊姣军心中“穿着皮鞋坐在办公室就能把田种好”的梦想在熊熊燃烧。尤其是中国工程院院士、华南农业大学教授罗锡文团队打造的水稻无人（少人）农场让她心潮澎湃。

时机在2023年成熟。当年中央一号文件指出，推动南方省份发展多熟制粮食生产，鼓励有条件的地方发展再生稻。什么是再生稻？再生稻是指种一茬收获两回，即头季水稻收割后，利用稻桩重新发苗、长穗，再收一季具有一定产量的水稻。种植再生稻，省种省工、减肥减药，

适宜在温光资源一季有余、两季不足的地区推广。

熊姣军决定打造一个再生稻无人（少人）智慧农场。“农村年轻人大多外出工作，只留下老人、妇女和儿童在家，劳动力短缺，而再生稻+无人农场就能避开劳动力短缺这个问题，而且能有效提高生产效率，为保障我国粮食安全提供支撑。”

熊姣军的想法得到了罗锡文的支持，最终形成了以罗锡文团队研制成功的水稻无人（少人）农场关键技术及装备为基础，由3位国家水稻产业技术体系岗位专家所在团队——华南农业大学的农机团队、华中农业大学和湖南农业大学的地方发展再生稻。什么是再生稻？再生稻是指种一茬收获两回，即头季水稻收割后，利用稻桩重新发苗、长穗，再收一季具有一定产量的水稻。种植再生稻，省种省工、减肥减药，



## 无人农场这样运作

耕田有无人耕田机，播种有无人插秧机、田间管理有洒药施肥的无人植保机、收割有无人收割机、稻谷收回后有智能化管理的烘干机……在熊姣军的400亩无人（少人）智慧农场，已经实现“耕、种、管、收、烘”全流程无人化或少人化作业。此外，农场还构建了包含高清视频监控、TD-LTE数据传输和远程控制技术等智能管控平台，可以进行24小时不间断作业。

“灌溉只需要通过手机操控就能完成。”熊姣军向今日女报/凤网记者介绍，通过手机就能看到哪一块田需要灌水以及灌水量，并通过手机开启灌溉。如果要晒田了，也可以通过手机遥控，把排水口打开，进行排水。

再生稻的第二季产量与收割机很相关，为了提高产量，其中一个重点就是要减少收割机履带对稻茬的碾压。为此，熊姣军利用北斗导航系统，在前期就对田地进行了分块规划，保证插秧的路线要直、禾苗与禾苗之间的宽度要适当，以尽量实现收割机运行时履带对稻茬零碾压。

无人（少人）农场提高了农业生产的效率。熊姣军告诉今日女报/凤网记者，以前一家四口种三亩田，双抢时要辛苦劳作一个月，现在双抢时，300亩田2个人只要半个月就能搞完。“人力减少一半，时间少了一半，效率提高了上百倍。”

据了解，普通的再生稻第二季亩产约150公斤，熊姣军的再生稻第二季亩产约500公斤，“去年，我们的再生稻两季平均亩产1192公斤”。

在熊姣军的带领下，不少农民也开始种植再生稻，附近的其他种粮大户也共享她的现代农业机械。一些年轻人也开始和她一起种田。

“我的公司里有很多本科生、研究生。他们每个人都能开农业机械，都能在田里秀一把。”熊姣军说，“我想告诉大家，种田也可以很时尚，种田不是摸锄头，而是摸科技产品。”

近年来，由于对各种农业新知识、新理念和新技术的熟练运用，熊姣军成为大家的学习对象，不仅每年要接待10多批观摩学习团，还常常受邀去湖南农业大学等高校为学生讲课。

同时，熊姣军发挥农业“领头羊”和“湖南省三八红旗手”的模范带头作用，近年来在大通湖区共带领733户脱贫户发展优质生态稻米产业。通过直接帮扶与股份合作，熊姣军及宏硕生物科技有限公司免费发放了187万元的生产物资，给相关人员分红50多万元，每年发放工资200多万元。

育秧自动化移动喷灌系统、无人驾驶旋耕机、无人驾驶播种机、无人植保机、无人驾驶收割机……熊姣军实现了穿着皮鞋也能种田的农业梦。