

扫一扫，  
看更多巾帼  
治理好故事

编者按

构筑社会治理的平安“金字塔”，巾帼力量不可忽视。党的二十大报告把高质量发展妇女儿童事业确定为中国式现代化本质要求的一项重要内容。妇女是社会发展的“半边天”，更是社会治理的重要力量。

为充分展现湘妹子们在社会治理中贡献的智慧和力量，湖南省妇联、今日女报/凤网特别策划“巾帼初心耀三湘·治理篇”专题报道，挖掘各行、各业、各界的优秀女性在参与社会治理工作中的精彩故事，聚焦闪光点、照耀身边人。

# 她在破旧厂区建集贸市场，保了安全增了收入

今日女报/凤网记者 江昌法

人物档案



陈红英

常德市石门县楚江街道  
双红社区党总支书记、  
居委会主任

一个大火炉，用砖块加黄泥垒砌，火炉旁装着鼓风机，师傅上下摆动闸刀，发出“嗡嗡”的声音，带着火苗直往上蹿……5月28日一大早，石门县楚江街道双红社区集贸市场西南角，一个不足10平方米的小房子前，排起了长队——这家铁匠铺的主人丁进祥以此为生，服务3000多名社区居民。

“没有集贸市场，就继续不了我的打铁生活。”57岁的丁进祥打铁40年，集贸市场的建成让他的生意如烧红的铁器一般火红，“书记就是我的大贵人！”

丁进祥口中的“书记”就是陈红英，双红社区党总支书记、居委会主任。因为她“够细心”，不放过任何一个工作细节，才有了如今人来人往的集贸市场。



5月28日，陈红英来到铁匠铺了解情况。

图说治理

## 创建“双红巾帼轻骑队”



2020年，陈红英组建“双红巾帼轻骑队”，由她担任队长，队员大多数为社区妇联执委。她们穿梭在农户间，为基层社会治理加载“柔性引擎”。

## 鼓励创办柑橘打蜡厂



双红社区约40%农户主要收入依靠柑橘种植。2019年，陈红英鼓励创办了两个柑橘打蜡厂，创造就业岗位40余个。在柑橘销售期间，闲置劳动力月平均收入3000余元。

## 改造30多幢破旧房屋



截至2023年，在陈红英的带领下，社区集体年收入达到30多万元，破旧房屋改造共30多幢，95%农户实现厕所改造，同时，社区整改石清路下水道两公里。

## 破旧厂区变身集贸市场

这片土地“变废为宝”的故事得从4年前说起。

多年来，位于城乡接合部的双红社区都有“每月逢三逢八赶集”的习惯。2013年，起初只有几个农户摆摊卖菜，但眼见摆摊收入不错，越来越多的居民加入到摆摊的队伍中，很快，这支“地摊队”发展到上百人，并在壶瓶山大道旁形成了一个地摊市场。

“摆在马路旁边的地摊，安全隐患大。”2019年8月，上级单位下通知，要求社区取缔摆摊活动。

不想影响居民生计的陈红英想出一个好办法：迁址。她顶着群众不理解的压力，记录群众意见，最后决定集中到一个农户家附近摆摊。

“这不是万全之策。”陈红英说：“总要找出一个更合适的地方。”

一天深夜，陈红英突然想到一个地方：矿山第一机器厂。睡意全无的她爬起来，在笔记本上写下：“利用原机器厂破旧厂区，打造新的双红集贸市场。”

第二天，陈红英找到街道、县国资委、县财政局等多个单位争取支持，请求解决归属问题。她不停地送报告、签协议，最后成功将破旧厂房委托社区代为管理。

之后，细心的陈红英又发现，厂房太破旧，围墙出现了裂缝，一旦改造为集市，随时可能有安全隐患。

“整修需要70多万元。”陈红英又带着社区干部多次跟有关部门争取资金，最终，向县商务局争取市场建设资金33万元，同步组织社区自筹30多万元，解决厂区整修问题。

## 增收的社区集体经济

2020年8月13日，是双红集贸市场重新开市的日子——附近的高贩纷纷前去摆摊，笑容满面。

市场重建后，在划分摊位区域上，陈红英颇费一番心思。卖猪肉的摊位是市场最火爆的，每次赶集时，摊位前都挤得水泄不通，而服装摊位前的顾客却是寥寥无几。

“我得想办法带动销量较差摊位的生意。”陈红英一方面跟摊主了解销售情况，一边认真研究市场摊位分布。最终，她创新好办法，把卖猪肉的摊位安排在市场的最里面，服装摊位安排在外面。摊位调整后的一个月，服装摊位客流量明显上升。

每个月只有逢“三”逢“八”才开市，那整修后废旧厂区的剩余时间该如何发挥作用？陈红英高效利用。她招商引资引进了一个皮蛋加工厂，并同步将厂房外面的空地租给驾校作为训练场。仅这两项租金收入，一年就有四万元。

陈红英还善于“变废为宝”，为居民自发成立的舞蹈队提供场地。如今，双红集贸市场有蔬菜区、花草苗木区、五金交电区、服装区、食品区、肉类区等固定摊位154个，临时摊位65个。商贩不再为农产品销售发愁，居民就业问题得到了保障，社区集体经济也因此增收10万余元，不仅带动了社区餐饮业发展，还活跃了周边的社区经济……

陈红英在笔记本里写下了一组组数据，记满了集贸市场4年的变化，“我感觉接下来的工作干劲更足了”。

数说治理

发展社区志愿者队伍 **50** 余人开展各类志愿服务 **140** 场次宣传各类政策召开屋场会 **125** 次化解矛盾纠纷下沉网格 **86** 个解决群众“急难愁盼”问题 **98** 件救助帮扶困难群体 **450** 人次在双红集贸市场开设摊位 **219** 个增加社区年集体经济收入 **10** 万余元

(数据统计: 2019年至2023年5月)

治理好声音

## 为“优秀社区书记”点赞 侯令喜(楚江街道党工委书记)

陈红英有着深厚的乡土情结，毅然扎根基层；工作能力较强，具有创新意识，班子队伍带得好；工作实绩突出，在基层社会治理和集体经济发展方面做出了有效探索。

扫视频，  
分享治理好经验