

复旦学子不当行长，去乡村“股”舞人心

今日女报 / 凤网记者 唐天喜 见习记者 赵晗菁

如果你是曾经的高考第一名，你会回村里种地吗？
如果你是某银行的副行长，你会辞职去种地吗？
这样的问题不好回答，但42岁的新化人王龙都作了肯定回答：会。

回乡4年多了，他如何面对村民的质疑和非议？他的乡村振兴之路走得顺利吗？

5月13日，今日女报 / 凤网记者来到娄底市新化县科头乡汝溪村一探究竟。



在丽云山庄工作的村民手中挥舞的不是钱是幸福。

高考第一名返乡种地

走进娄底市新化县科头乡汝溪村，遍地绿叶在初夏的凉风中攒动。王龙指着村子周边种植了桑葚和无花果的土地告诉记者，以前这里基本上都是荒田呢！

改变来自王龙和他的家人。2018年，在浙江省义乌市担任某银行副行长的王龙回到科头乡汝溪村，和家人一起种植桑葚和无花果，经营丽云山庄，担任湖南省昭博农林科技有限公司总经理。

一时间，质疑声和非议声四起。

原来，王龙所在的新化县曾是湖南省最大的国家级贫困县。村里人都曾希望通过读书跳出农门。而王龙是其中的佼佼者。通过发奋苦读，王龙1997年以全县第一名的成绩考入新化三中，2000年作为全县文科状元考入复旦大学。毕业后，几经打拼，王龙成为某银行的支行副行长，并被总行列为后备干部重点培养。王龙成了“别人家的孩子”。

“你是不是在外面混不下去了才回来？”“你是不是在外面贪污了钱回来洗白的？”……

在当初的质疑声和非议声中，这两个问题让王龙记忆最深刻。因此，有些农户家里的土地哪怕没人种、荒着，也不

愿租给王龙。

但他没有被这些流言打倒。《国富论》的一个观点，我很认同，那就是：商业是最大的慈善。”王龙告诉今日女报 / 凤网记者，他决定辞职返乡时，身边不少朋友劝告他，农业回报不高，风险太大；但他看到当时城乡差距大，想通过自己的努力，改变身边人的命运。

因此，王龙挨家挨户与村民沟通，希望用诚意来打动他们——最重要的是让老百姓实实在在受益。仅就租山地来说，别人给租金60元/亩，王龙给100元/亩。对于桑葚种植技术，只要有人需要，王龙和家人更是毫无保留地提供。有一次，有人问起桑葚为何掉果时，王龙和家人正在吃饭，王龙姐姐一听立马放下手里的碗筷前往村里地里帮忙解决。

王龙和家人打造的丽云山庄给村里带来了极大的客流量，附近村民家养的鸡、鸭、种的辣椒、茄子等蔬菜常常卖光。

王龙一家人的诚意打动了村民，赢得了村民的支持。村民们不但愿意把土地流转给他们，还经常送些菜和肉到王龙家里。“他们经常偷偷送过来的，我们都不知道是谁送的。”王龙开心地告诉记者。

“股”动人心，打造产业链

作为金融精英回乡，王龙的乡村振兴之路有何与众不同？

让记者印象最深的是股权。常规操作是，村民可通过资金或土地入股王龙的合作社，获得少则几千、多则数万元的分红收入。其次是王龙公司的核心骨干和优秀员工可以获得公司的股权激励。“想创业的年轻人，如果资金不够，又对某个项目有兴趣，可以出一点钱，加入公司，以事业部的形式占一定股份，与公司共同成长，按股分红。”

更让人意外的是，王龙利用现代股权理论，通过提供技术指导、政策咨询、营销体系搭建等服务，不花一分钱入股了周边十余家农场、合作社或农业公司。大家抱团取暖，合作共赢。

“和王龙一起做事，好处非常多。”新化县涵涵生态家庭农场负责人曾慧告诉今日女报 / 凤网记者，王龙给她提供了种植养殖技术指导、项目申报等多方面的支持，尤其是销售，“以前的水果、鸡销售很难，有了王龙的帮助，完全不愁销路”。

通过努力，王龙把自己和大家的产品销到全县各地，尤其是打通了义乌市场。

曾慧和丈夫开心地给了王龙30%的股份，“我们的合作完全



王龙与涵涵生态家庭农场负责人曾慧的丈夫签订入股协议。

是共赢关系，而不是竞争关系”。

“我的出发点也是如此，想和大家形成一个命运共同体，把蛋糕做大。”王龙告诉记者，当汝溪村周边的桑果种植园遍地开花，他担心供过于求导致恶性竞争，便决定从单一的采摘模式向精深加工转型，和大家形成上下游产业链发展模式。

王龙花23万元购入一户村民的闲置房屋，将其改造为加工厂。种植户的桑果被收购回来后，将其烘干成桑葚干。同时，他与周边厂家合作，研发桑葚面、桑葚糕、桑葚酒等产品。“别人的桑葚糕1元/个，我们的桑葚糕4元/个，2018年一推出就销售了30万元。”

记者发现，王龙对桑树进行了全方位开发：桑叶用来喂蚕、养鸡、养鱼；新鲜的嫩桑叶用来做成鲜美

的桑芽菜；经霜桑叶制作成桑叶茶、桑叶面、桑叶糍粑；就连每年砍下来的废弃桑枝，他都拿来磨碎后制成菌棒，培育桑枝木耳。这种木耳因为营养价值高，零售价达140元/公斤，仍供不应求。

作为出去见过世面的创业者，王龙深知科技对现代农业的重要性。他一方面赴各地学习，一方面与中科院、湖南省蚕桑研究所等签订技术合作协议。比如，白果病被称作是“桑葚的癌症”，王龙通过与科研机构合作，掌握了核心预防技术，桑葚产量特别高，完全不用担心白果病的发生。

2021年，公司获得7项专利。

“我有一个新的想法，提取桑叶中抑制血糖的脱氧野尻霉素等成分，研发更有益于人类健康的产品。”王龙告诉今日女报 / 凤网记者。

着力文化兴村

在团队共同努力下，截至2021年底，丽云山庄产值达1400万元，被认定为湖南省级扶贫龙头企业，旗下合作社被评为“全国农民专业合作社500强”。

在丽云山庄长期就业的贫困户有46人，其中大多数是五六十岁的妇女。这些妇女既可以就近上班，每年获得两万多元的收入，又可以照顾好孙子孙女。在王龙的带动下，当地530余户贫困户成功脱贫。

王龙也因此因此在2021年当选为新化县人大代表。

对王龙来说，产业兴旺不是他乡村振兴之路的全部。

“产业振兴是依托，文化创新是灵魂，年轻人回乡是根本。”王龙告诉记者，农村文化生活贫乏，最常见的现象就是村民每天聚在一起打牌、搓麻将。“有专家说过，消费不合理、闲暇无意义，是基本价值的失准，是文化的失调。”

因此，他有了建立丽云山庄农桑文化园的构想。

2019年，他花费20多万元，请清华大学建筑设计师团队设计丽云山庄农桑文化美学中心，将中国传统的建筑美学与本



采摘桑果时偶遇一场山歌会，是额外的惊喜。

土梅山文化相结合，融入农桑展示、书画艺术、茶艺表演、汉服礼仪、国学讲座、经济论坛等功能。他在与村民打交道中，发现农村隐藏着身怀各种绝技的民间艺人，便计划每年举办“乡村音乐会”和“汝溪村春节联欢晚会”。

5月初，在周边游客前来丽云山庄采摘桑葚时，一群来自民间的山歌爱好者在新化山歌的代表性传承人、有着“新化山歌皇后”之称的陈福云指导下，在田间地头高声飙歌。一幅其乐融融的丰收景象让人精神振奋。

而摄影师、海归硕士、少儿模特大赛冠军等纷纷来此打卡，并乐意当起了“形象宣传大使”。

“游客们品尝桑果美食之时，还可以偶遇山歌、武术等新化当

地传统文化展示。”王龙告诉记者，“我希望山庄能成为乡亲们平时休闲娱乐和展示才艺的场所，希望形成游客与村民同乐的共生关系，让村民有更多的文化自信。”

在村里溜达，记者发现，汝溪村里一栋栋别墅分外耀眼；果满枝头的桑葚园里，游客们正三五成群采摘，不少人是再次光临。

就在记者即将离开时，有人致电王龙，想私人定制一块地，由王龙帮忙生产他想要的产品。

私人定制或许并不新鲜，但对于王龙和汝溪村的人来说，正是外界对于他们的进一步认可。

站在村口的汝溪桥上，望着远去的溪水，王龙对于乡村的未来充满信心。