



扎根 20 年，她是孩子走出山村的“桥”

今日女报 / 凤网首席记者 李立

9月1日是开学日，株洲市炎陵县水口镇学校校长张琳艳起了个大早，站在校门口迎接前来报名的学生们。看着孩子们三五成群从学校门口小河上的石桥走过来，张琳艳有种错觉，仿佛看到了小时候的自己。

“小的时候，我也是走这座桥到学校来读书。”今年37岁的张琳艳告诉今日女报 / 凤网记者。

20年前，已经考出大山跳出“农”门的张琳艳又回到大山，在乡村小学里当起了“孩子王”。从小学教师到乡镇学校校长，20年的青春岁月，伴着泪水、汗水和欢笑，汇成她人生的奋斗曲。



张琳艳和学生小敏在学校的石桥上散步谈心，她喜欢用这种方式，化解孩子们心中的情绪和疑惑，激发他们的自信。

学生作文：《我最敬佩的人》，全班 46 个孩子都‘写她’

“我的父亲也是一名教师。我小时候没人带，就跟着父亲在教室里旁听。”张琳艳告诉记者，初中毕业时，她毫不犹豫地选报了师范学校。毕业后，张琳艳被分配到自己的家乡水口镇的平岗完小。学校安排她教六年级语文、美术、思想品德和全校的音乐，还要当班主任并兼学校的少先队辅导员。“那时，老师们都是自己带米、带菜。住的是一间破旧瓦房，下雨的夜晚，就得

锅碗瓢盆齐上阵，听着‘雨夜交响曲’入睡。”张琳艳说，因为学校离镇上较远，交通不便，她在学校常常是一人守着清静的校园。生火做饭，点灯备课，一人住校，教学阅读，简单的乡村教师生活就这样开始了。

张琳艳的到来，给平岗完小增添了不少朝气。在孩子们心中，她既是最好的老师，又是知心的“好姐姐”。她活泼爱笑，踩着学校破旧的风琴，和孩子们一起吹拉弹唱，载歌载舞，校园里常传来一阵阵欢声笑语。她喜欢与孩子一起坐在校园的草坪，有

时游戏，有时讲故事，读诗读史，把阅读的种子传播到孩子心间。孩子不再厌学了，喜欢读书了，成绩也进步了。

张琳艳说，点燃孩子心中的信念和希望是教师最紧要的事。她至今记得，在她布置了作文《我最敬佩的人》后，全班46个孩子写的都是她。其中，学生刘烈通在作文中写到：“不知道为什么，张老师似乎有魔力，不只我们班，甚至是全校的学生都很喜欢她。在她的帮助下，我改掉了好多坏毛病，比如逃学、欠交作业……她从不责罚我们，总是脸

带微笑，但她与我谈心时说的每句话都让我想流泪，她是最让我心服口服的人。”

儿子吃醋：“妈妈陪学生比陪我还多”

水口学校是一所低龄寄宿制学校，一年200多天的在校日子，张琳艳几乎没有离开过学校。她的儿子睿睿就曾“吃醋”地说：“要是能做妈妈的学生就幸福了！妈妈陪学生（的时间）比陪我还多。”

小祥是一个特殊的孩子，口齿不清，听力欠佳，很少说话。刚进校时，他总爱趴在桌子下，藏在厕所里“躲猫猫”，还经常在垃圾桶里扒垃圾往嘴里塞。

得知小祥的情况后，张琳艳帮小祥洗干净小手，带到自己办公室，手把手地带他吃饭，给他夹菜，教他说话。她经常在办公室里准备一些吃的，让小祥有困难就来校长室找她。小祥慢慢学会了叫“姜脑恩（张老师）”，还学会了自己穿衣、吃饭。

农村的一些家长仍然重男轻

女。学习成绩优异的梅子，初中毕业后就被父母要求南下打工。张琳艳得知后，坐了1个多小时的车，再走了半天的山路，到梅子家找她父母商量：“梅子读书不错，要供她上大学！”后来，梅子如愿以偿考上了大学。接到录取通知书的那天，她抱着亲爱的张老师大哭一场。

张琳艳的工资并不高，但她经常拿一部分钱来帮助学生，自己舍不得买衣服，却舍得花钱给学生买书。她还积极为水口学校争取到“阅读·梦飞翔”项目。项目落地那天，她和老师们一丝不苟地包着新入库的图书，直到深夜。“农村孩子上学条件比不上城市，阅读是成本最低、最容易对孩子们产生影响的一条路。”

“我们做老师的，就是孩子的‘桥’，引导他们往外走。就像我在开学典礼上说的，我最大的心愿是能为家乡多培养一些人才，不辜负父老乡亲们的期望，让更多的孩子能走出大山，看看外面精彩的世界。”站在学校外的小桥上，望着对面连绵的青山，张琳艳坚定地说。

“90 后” 女校长：从排名倒数到 8 个单科第一

今日女报 / 凤网记者 罗雅洁

破旧的教学楼、低矮漏雨的平房宿舍、荒芜到周围连间便利店都没有……2012年9月，当“90后”罗琳踏进永州市零陵区邮亭圩镇郑家桥村完全小学时，她惊呆了，甚至怀疑自己能否在这所学校坚持下去。

如今，8年过去了，郑家桥完小已变成了一所充满孝爱文化的特色学校，多次被评为区教育先进单位、平安校园、文明校园，学生的成绩在农村完小中名列前茅。罗琳也从一名普通教师成长为副校长、校长，获得“永州市优秀校长”荣誉称号。

9月4日，今日女报 / 凤网记者来到零陵区，听罗琳讲述自己的“扶智”故事。



罗琳很喜欢和孩子们在一起，关注每一个学生的成长。

留守儿童学校，成了孝爱特色学校

“刚工作的时候，教师宿舍漏雨。晚上睡觉时，我常常被雨水滴醒。”回忆起刚到郑家桥完小工作的趣事，罗琳忍俊不禁。

可当年第一眼看到偏远且简陋的教学环境，罗琳心里充满了落差：“我怎么会被分配到这样的学校？”罗琳是郑家桥完小的第一名“90后”教师。彼时，她从吉首大学师范学院毕业后，已在长沙一家房地产公司工作了一年。罗琳回忆：“当时，学校周边连个商店也没有，要买东西只

能去镇上，而来往镇上的车一天只有一趟……”而且，郑家桥完小当时还是邮亭圩镇教学成绩排名倒数的小学。

看到这样的环境，不少老师很快就放弃了。

罗琳坚持了下来，并在2016年26岁时就任郑家桥完小校长。有人对此不屑一顾：“农村学校没人愿意当校长，我要是想当也能当。”

罗琳被这些话激起了斗志。“我要办一所农村特色学校，让他们知道，农村学校的校长也不是谁来都能当好的！”

罗琳告诉今日女报 / 凤网记

者，农村小学的留守儿童特别多，父母和他们沟通的机会很少，久而久之，不利于孩子的性格培养。

因此，借“国学经典进校园”之际，罗琳在学校做了孝心文化墙，每天课前带领学生读一句孝心名言，还给学生布置了简单的小任务：帮家长做一次力所能及的家务、给父母打电话等。

每个月，学校还会有主题活动：“5月是写给妈妈的一封信，6月是写一篇家庭作文，7月是拍一个家庭微视频，9月是尊师月，10月是敬老，11月是感恩，12月有一个孝心开放日，我们会邀请家长到学校来，看看孩子们

学习生活的环境。”

很快，就有不少家长跟罗琳反馈，孩子越来越懂事了。

同时，罗琳思考如何提高孩子们的学习成绩。

山区学生住得分散，有些学生为了搭车很早就起床了，放学后在家里也得不到有效的辅导。“能不能让高年级的孩子寄宿？”罗琳说，这样学生既能休息好，老师也有更多时间来关注孩子。

罗琳顶着压力，在学校食堂二楼开设了7个房间共84个床位的学生宿舍。四、五、六年级的学生在这寄宿，也有了早晚自习，“就是老师的工作量变大了”。

2017年，曾经是邮亭圩镇排名倒数的郑家桥完小在全区统考中，在完全小学类别里拿了8个单科第一名。自此，郑家桥完小的成绩一直在全区名列前茅。

2018年9月，罗琳被评为“永州市优秀校长”。

三十而已，没时间考虑恋爱结婚

在郑家桥完小工作七年，罗琳从十指不沾阳春水的乖乖女，变成了刷漆修锁的熟练工、雷厉

风行的“罗校长”，她乐在其中，她的父母却着急了：女儿还没有找对象呢！

“我哪有时间呀！”罗琳说，自己只有周末才能回家，有时赶上开学、迎检等特殊情况，可能一连半个月都回不了家，出去和相亲对象吃个饭都抽不出时间来。

2019年，罗琳被调到区教育局，父母安心了，这下，女儿有时间找对象了。

谁知半年后，罗琳又重新选择到零陵区凼底乡中心小学工作。罗琳的母亲坚决不同意：“人人都盼着从农村回城市，你回到城市又跑农村去了，你还想不想结婚了？”但罗琳仍旧坚持初心：“教育局的工作确实相对而言轻松些，但我想去我该去的位置上。”

今年3月，30岁的罗琳就任凼底乡中心小学副校长，8月成为校长。

今年教师节，她的小心愿是希望有更多人来关心农村留守儿童和贫困儿童。“我们学校有100多名学生是建档立卡贫困户，学校也有资助政策，但是名额有限，如果有更多人来帮扶他们就好了。”