

巾帼初心耀三湘·奋斗篇 第09期

湖南省妇联出品 今日女报/凤凰网制作

脱贫攻坚她力量
专题报道

编者按

2020年是脱贫攻坚决战决胜之年，在精准扶贫、脱贫攻坚、乡村振兴中，女性作用愈发突出，不可替代。继湖南省妇联开展的“巾帼初心耀三湘”——“红色湘女故事汇”和“传承篇·寻访三八红旗手”系列专题报道后，我们推出巾帼初心耀三湘 奋斗篇——“脱贫攻坚她力量”专题报道。为此，今日女报/凤凰网记者深入田间地头、工厂村庄，讲述脱贫攻坚中的巾帼故事，展现她们在精准扶贫、精准脱贫，打赢脱贫攻坚战中的责任和担当、智慧和力量、柔情和美丽，彰显新时代湘女的新作为。今天为您讲述的，是女企业家聂理华回村任支部书记的扶贫故事。

扫一扫，
分享脱贫
攻坚她风采

回乡探亲后，董事长成了村支书

三年大变样，落后村成了先进村

文、图、视频：今日女报/凤凰网记者 罗雅洁 唐天喜 通讯员 李任斯 吴世梁 吴宏



聂理华

“我们这儿的蜂蜜是纯天然的，没有任何添加剂，味道特别好！”7月6日，在娄底涟源市石马山镇川门村，正在走访养蜂户的村党支部书记聂理华见到今日女报/凤凰网记者，连忙推销起来。

“川门黄金茶、川门茶油、川门樱桃、川门大米、川门谷酒……”聂理华掰着手指头向记者介绍村里丰富的产业，尤其让她高兴的是，“今年村里66户贫困户163人将全部实现脱贫”。

看到别墅林立、干净整洁的川门村，你肯定想不到，三年前，这里还是个出了名的“落后村”：产业发展停滞，年轻人游手好闲，连村里的“门面”——村办公大楼都堆满垃圾，一片狼藉。在这样的情况下，担任董事长的聂理华临危受命，把企业交给丈夫打理，不顾家人反对，回村担任村支书。

在别人眼中是“白富美”的她为何选择回乡接受日晒雨淋？她又是如何让川门村从落后村变成先进村的呢？且听记者慢慢道来。

扫一扫，
分享女
村支书的
心声

1 女企业家成了村支书

“我生在这里，又嫁在这里，对川门很有感情。”说起回村的初衷，41岁的聂理华如是说。

聂理华1997年从当地桥头河煤矿下岗后开始创业。她先是“北漂”赚到了第一桶金，后在2007年把生意做到长沙，2015年回到家乡娄底，创立了湖南三耳重工集团，并担任董事长。公司研发生产的湿喷机走出国门。她也被推选为湖南省五金机电商会副会长。

奋斗了十多年，聂理华成了别人眼中的“白富美”“女强人”“阔老板”。但一次看似平常的回家探亲，却让她的生活轨迹发生了转折。

2016年夏天，聂理华回川门度假。到了村级办公大楼一看，“苍蝇满天飞，办公室里都是垃圾，连门窗玻璃都被打烂了”。而且，村里的产业没

有发展，年轻人游手好闲，村干部各自为政，川门已被周边村庄甩在了后头。聂理华心里很不是滋味。

聂理华的爷爷曾经在川门村担任过二十余年的党支部书记。在聂理华还是个孩子时，爷爷为村子殚精竭虑的模样深深刻在了她的心里。川门村要怎样才能改变这种局面？一个大胆的想法涌上她的心头：“我要回村，改变它的面貌！”

她把把这个想法跟家里人一说，立刻遭到丈夫的强烈反对：“你这是换下洋装穿蓑衣，脱下皮鞋换草鞋。刚过两天好日子就这么折腾，我看你是脑壳进水了！”但性格倔强的聂理华认准了的事，她就绝不回头。2017年4月，她放下公司所有的事务，告别繁华的都市回到乡村，成为川门村党支部书记。



聂理华（左）走访村民。

2 上任伊始，遭遇“滑铁卢”

回到村里，聂理华怀着满腔热情投身到工作中，恨不得一个人掰成两个用。她风风火火地开始整修村里的办公室，还拜访了全村近1800余名村民，把每家每户的情况摸了个遍。在她看来，川门村美好生活的画卷很快就要展开。

然而“理想很丰满，现实很骨感”。董事长当得好好的，为啥回来当村支书？一开始，村民并不理解聂理华的选择，说她是沽名钓誉捞资本。更令她伤心的是，“一些村民不仅

不帮我，还在一旁煽风点火，准备看我出洋相”。有一次，有人把一本买六合彩的资料放到聂理华的办公桌上，拍成照片到处传播，说她工作时间专门买六合彩。

聂理华又急又气，患上了重度焦虑症和抑郁症，还在长沙住了一个多月的院。丈夫很心疼她，在照顾她的同时帮她把辞职报告都写好了。但聂理华不想就此退缩，加上相关领导的看望和开解，她出院后又回到了川门村。

3 “村晚”让村民拧成一股绳

那次住院，让聂理华想通了一件事：一个人的力量是远远不够的，得想方设法调动村支两委班子和广大群众的积极性。

她与村支两委班子成员一个个谈心。“人心都是肉长的，真诚是能打动人心的。”聂理华说，通过谈心，村支两委班子心气顺了，认识统一了，干劲也上来了。

接下来，聂理华顺势提出了她要做的三件事：修路、文化和产业。

川门村有一条环村土马路，长约4公里，晴天灰尘滚滚，雨天宛如沼泽。聂理华请上级领导来村里实地考察，往返数十次，终于跑来了专项资金。到2019年春节前夕，环村路终于硬化完成。

与此同时，一个问题也让聂理华苦恼不已：“村民纠纷不断，村组之间不团结，打牌赌博随处可见。”怎么办？聂

理华从村里刚刚建好的“百姓大舞台”入手，打起文化牌。

川门村首届春晚就是这样风风火火地做起来。“从策划到实行只花了一天时间。”聂理华回忆，当晚一共有12个节目，全部是村里组建的文艺宣传队自编自导自演的。

至今，川门村连续举办了三届春晚。每当村里办春晚这天，家家户户挂灯笼、杀年猪、赶冬鱼、做辣铁（川门传统过年小吃）、舞龙舞狮……节目的编排也有了针对性，“对移风易俗、村规民约、邻里关系等，我们都排了节目来宣传引导”。

因为办春晚，村民们的积极性调动起来了。他们纷纷从牌桌上撤了下来，选歌的选歌，排舞的排舞，以前红过脸的邻里乡亲也因为排练节目开始搭腔讲话了，看节目的村民也被这样欢乐的氛围感染。就这样，全村人拧成了一股绳。

4 村子富了，村支书“穷”了

“川门春晚”成了靓丽的名片，但聂理华深知，要想摘掉川门村的“穷帽子”，还得发展产业。

她拿出当年干企业的拼劲，自费组织村里的能人去杭州、山东等地考察，充分利用川门村的自然资源和特产，流转土地，引进新技术、新品种，成立了种养殖专业合作社，为本村出产的黄金茶叶注册了“川门黄金”商标。如今，村合作社种植的黄金茶带动了20余户贫困户就业，年人均增收3000多元。同时，村合作社以保护价收购村民种植的茶叶。紧接着，川门蜂蜜、川门茶油、川门樱桃、川门大米、川门谷酒也相继上市。

“今年，我还想把川门村创建为国家3A级景区和四星级乡村旅游区！”聂理华告诉今日女报/凤凰网记者，川门村拥有省级森林公园包围山，“别墅多”，也是老红军聂昭良的出生地，“既可以打造红色旅游区，也是乡村休闲游的好去

处”。现在，川门村开了好几家农家乐，村民收入不断增加。

同时，聂理华竭尽所能去帮助贫困户。贫困户买鱼苗没有钱，她给！生病住院没有钱，她垫！改造危房缺少资金，她借！为了村里各项事业的发展，聂理华自掏腰包，贴了多少钱，连她自己也不记得了。

短短三年，川门村从原来的落后村一跃成为先进村，先后荣获娄底市同心美丽乡村、卫生村，涟源市文明村、卫生村等荣誉称号。聂理华本人也获得“涟源市劳动模范”“涟源市三八红旗手”等荣誉称号。

川门村由穷变富了，聂理华却由富变“穷”了。当上村支书后，她没有买过一套像样的化妆品，没有买过一件时尚的衣服。“说句心里话，当村支书比起当董事长，经济待遇完全可以忽略不计，但我的成就感远远超过了当董事长。”聂理华感慨地说，这样的“穷”，“穷”得心甘，“穷”得值得。