



# 张桂兰：三招战“穷魔”

文、图：今日女报 / 凤网记者 张秋盈 视频：今日女报 / 凤网记者 李超



▲张桂兰（左一）在贫困户家走访。

城里姑娘张桂兰如今在城里待不住，好不容易放假和丈夫到深圳玩，却闹着要回村，回到郴州市安仁县龙市乡双泉村——她是那里的驻村扶贫队长。

双泉村是个典型的贫困村，人均耕地少，产业模式单一，共有建档立卡贫困户90户，贫困人口329人，其中不少是上了年纪的老人和残障人士。

2017年，张桂兰开始担任双泉村的驻村扶贫队长，一开始，她只是想着不能给县里拖后腿，不能给村里拖后腿，可村民们信任她的样子，让她下决心要把事情做好。如今，双泉村发展了多项特色产业，早已脱贫。今天，我们就来看看她的“扶贫三招”。



扫一扫，看更多精彩视频

### 第一招 与假贫困户较真

2017年5月11日，张桂兰到双泉村走马上任，人才刚到村口，就被几十名村民给了个下马威——他们都想当贫困户。

张桂兰只好先摆明态度：“你们不能钻牛角尖，争当贫困户可不光荣呀！”说了半天，现场还是闹哄哄一团糟。她意识到：“这块骨头不好啃。”

她和村干部商量后决定走家串户，做到心中有本账。

第二天，走访正要开始，张桂兰前脚刚出门，后脚就被村里一对60多岁的夫妇拦住。两人边缠边骂，坚决要当贫困户。

张桂兰一听，连忙向村干部、乡亲们了解情况，得知这家老汉腿脚虽有些毛病，但家里条件不错，女儿是代课教师。

于是，张桂兰拿出政策文件，一条一条摆出他们家不能当贫困户的理由。

没想到，老汉突然就地一躺，鞋子蹬了、袜子脱了，撒泼打滚起来。一时间，大家全围过来，张桂兰也有些害羞。

眼看着天下起了雨，老汉越滚越脏，张桂兰顾不上周围人的眼光，忙走过去蹲下身子，一边捡起老汉的鞋袜，帮他穿好，又扶他站起来，一边说道：“老叔，你年纪大了，别冻了身子，身体好总比当贫困户好呀。”

这个举动，让老汉心生愧疚，他对张桂兰说：“我看你是个女的，又是队长，想着闹你几天，看你给不给我当贫困户！没想到，你这个妹子蛮好！”老汉很不好意思地带着老伴离开了。

几天后，张桂兰决定以村民小组为单位召开群众民主评

议大会，一家一代表无记名投票，选出谁该进档、谁该退档。

会前，有人骂：“呷了死的，有关系就当贫困户，我们没关系再穷也当不上，有这样的道理吗？”但当扶贫队把投票纸发下后，大家觉得可以作主了，当场就有人嘀咕：“看来这批干部搞明的不搞暗的。”

最终，全村贫困户经过出档和进档，由原来的135户下调到90户；低保户经过清退，由原来的109户降为25户。

### 第二招 就业产业相结合

贫困户里，有一对小夫妻，丈夫孙金良30多岁，驼背，妻子有智力障碍，已生了一个孩子，又怀了二胎，家里全靠年迈父母支撑。

张桂兰到他家一看，鸡窝就在门边上，几只鸡和大人、孩子住在一起，乱成一团。

张桂兰决定和他家结对帮扶。

双泉村离县城不远，张桂兰替孙金良找到份洗车的工作，包吃包住，每月工资1600元。但孙金良却不肯去，理由是：“没出门见过世面，不敢去。”

张桂兰只好一次次上门去劝。一天晚上，张桂兰又来到孙金良家，磨了半晌嘴皮子，对方仍不松口。张桂兰正准备离开，就在起身的瞬间，腰部一阵刺痛，一时有些站不稳。原来因为久坐，腰痛病犯了。见状，孙金良连忙把她扶住。也就在这一刻，孙金良心里动摇了，决定去上班。

几个月后，孙金良家来了个大变样。不仅孙金良有了收入，他的妻子也被安排到村里的公益岗位，每月工资500元。原本人、鸡混住的局面也在张桂兰的敦促下有了改变。孙家父母每次见到张桂兰，都感激不尽。

利用在县城担任工商联副主席的资源，张桂兰替村里121名贫困人口找到了合适的工作。

不过，要想增加村里的收入，只靠劳务输出可不行，得引进产业。“引进产业无非是两条路，把村里走出去的老板招回来，把好的项目引进来。”张桂兰说，2018至2019年，双泉村正好完成了这“一回一进”。

本地人谭政，长年在株洲攸县包田种，是乡亲们心目中的大老板。张桂兰找谭政谈话，“想是想回来发展，但土地流转太麻烦了。”谭政说，“向他们租田要么漫天要价，要么东一块西一丘，把我都谈怕了。”

但话说回来，村民也不是完全没道理——要是谭政亏了，那他们的土地不是白租了，到哪里拿钱去？

这些，张桂兰也明白。夜里，她翻来覆去地想：“不如，先把抛荒的山、土、田、水全部流转给村里？”队员同意，第二天，村干部一通讨论下来，也觉得可行。这样一来，想租土地的人只需和村里签合同，所有矛盾纠纷村里担着。群众放心了，想搞产业的人也安心了。

就这样，2018年，村里抛荒的沼泽地变成了龙虾养殖基地，谭政还拉来了养虾专家。15户贫困户在此拿到了工

资。

沼泽地有了新产业，山头也飞来了金凤凰。2018年，一家台商到安仁县找项目，被县工商联介绍到了双泉村。不久，一座包含鸡、鸭、猪在内的大型养殖场和59亩太阳树种植基地在原本的荒山上建成。“不仅周边的4个组有土地分红，留在村里的贫困户也都在那里上班。”张桂兰说，工人每人每年能拿两三万元。

“说实话，我们扶贫队真没什么钱直接给他们，都是在想办法找致富路子，实现‘内在造血’。”张桂兰说。

### 第三招 “乡村夜话”防返贫

在双泉村，夜晚有一道特色风景“乡村夜话”——由扶贫队和村干部向村民讲解卫生健康知识等等。

“你们别小看了卫生、健康问题。”今年11月的一个夜晚，张桂兰在村委会开讲“乡村夜话”，向围着她的村民讲起了一个身边的故事。

原来，村里有一对蔡姓老人，子女在外打工，把小孙子放在家里。小孙子从小就有皮肤病，身上抓得红通通，每周都要去县城医院看，好了又复发，不仅费钱，二老也累。

张桂兰第一次进他家的门，一股异味便扑鼻而来，原来，蔡家几十只鸡都养在一楼，卧室、厨房也在一楼，她连下脚的地方都没有。

蔡奶奶把孩子叫来给张桂兰看，张桂兰劝道：“奶奶，你把鸡放在屋外头养。”蔡奶奶哪肯：“那会被全偷光。”没法子，张桂兰拨通了蔡家儿媳的电话。

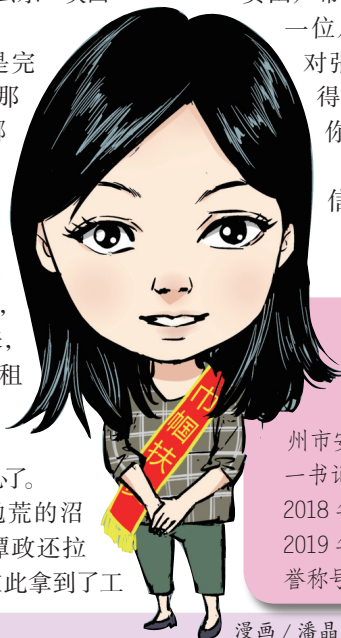
儿媳心疼孩子，赶了回来，在屋后建了个小房养鸡，晚上锁上门，再把家里卫生重新打扫了一遍，还消毒了。不出几个月，孩子的皮肤病好了。

分享完这则故事，张桂兰说：“大家只要多注意卫生问题，就会少生病。你们想啊，老得病，咱哪有那么多钱看？”村民们听了，不住点头。

现在，村里人见了她，就叫“老张”，贫困户常送来红薯片、小菜、鸡蛋……

一位从龙市乡来考察的干部惊讶地对张桂兰说：“怎么每个人都能叫得出你的名字，喊你吃饭，又叫你吃粥？”

张桂兰笑笑，有了乡亲们的信任和认可，两年的辛劳，值了！



#### 人物档案

张桂兰

46岁，郴州市安仁县工商联党组成员、副主席，郴州市安仁县龙市乡双泉村党总支第一书记、驻村扶贫工作队长。获2018年湖南省“脱贫攻坚先进个人”、2019年郴州市“巾帼建功标兵”荣誉称号。