



# 职业女农民彭水平：种地有水平

文、图：今日女报/凤凰网记者 欧阳婷

“这种天气，没法去田里忙活了。”2月17日，湘潭县被寒风细雨包裹，不利农耕的天气里，彭水平放下合作社的事，从排头乡回到县城，配合湘潭县委县政府的元宵节活动策划，还要准备合作社在活动中的宣传。

彭水平是春静水稻种植专业合作社创办人。去年年底，她获评“全国百名杰出新型职业农民”，同时也是湖南省4位获奖者中唯一的女性。从教书育人到回乡种田，从副校长到“新型职业女农民”，果断切换人生梦想的彭水平不拘泥于传统农民的“地里刨食”，而是想方设法从地里“淘金”——用比前辈们更灵活、更带感的方式。



扫一扫，分享  
“种田爱好者”  
彭水平的故事

## 副校长“投笔从农”

“今年我们会把重点放在家禽养殖和沼气池的建设上。”2月17日，坐在位于湘潭县的农产品女经纪人协会会员之家，42岁的彭水平兴致勃勃地向今日女报/凤凰网记者介绍了她2019年的安排。

说来你可能不信，这个头头是道念着“种田经”的女子，几年前还沉浸在学校的书香里。

2010年，彭水平在湘潭县民旺科技学校担任副校长，因为负责招生与安置工作，她经常往村子里跑，久而久之，乡村的氛围、淳朴的村民，都让她感受到了“职场上难有的喜悦”。

在与村干部闲谈的过程中，彭水平得知，由于大部分青壮年劳动力都外出务工，导致村里许多良田面临荒废。了解到这个信息后，彭水平每次下乡，眼睛便忍不住往田里瞅，“有些田里虽然种着水稻，但不是没拔草就是没放水，稻子无精打采，不是个样子”。

乡村是一片大有可为的天地——彭水平心动了。当年的中央一



“种田爱好者”彭水平说，如今合作社生产的大米已经卖到了省外，她更希望以后能卖到国外。

号文件明确提出支持农村合作社发展，她便把心动变成行动，来到湘潭县石潭镇流转了400亩土地——到了夏末收获的季节，彭水平的纯利润达到了20万元。

初次尝试便如此成功，彭水平一拍大腿，辞职！她要在农村

轰轰烈烈地创业。不过，家里人火速跳起来反对。

“尤其是我的父母。”彭水平说，她的父母都来自农村，“他们很清楚农民的苦”。放着老师不当要去当农民的彭水平，父母觉得她“是不是疯了”。

## 职业女农民，种田要有“新派头”

“社会日新月异，种田同样要更新思想。”彭水平认真学习钻研农业科技和管理知识，还去北京、台湾以及欧洲学习现代农业先进经验。如今，她的合作社农药、种子、化肥直接跟厂家合作，没有中间商赚差价；引进新苗，实现规模化和机械化种植……每亩地可以多赚三四百元钱，这个当地农民曾经很想却难以达到的目标，最终被“种田不走寻常路”的彭水平实现了。

### 农田里的管理学：

#### 管好水稻，管好种水稻的人

合作社成立初期，彭水平用半年时间做市场调研，走访了湘潭县大大小小的合作社。她发现，种田并不是不赚钱，只是钱亏在管理上——既要管好水稻，也要管好种水稻的人。

为此，彭水平有针对性地给合作社制定了一套独特的“四定六统”管理制度，“合作社从土地流转到种植再到烘干，都有精细化的管理流程”。

“我们一共有77名田间管理员，每人负责100到150

亩田地，包括肥水、病虫害等日常管理。”彭水平介绍，合作社一年会给每亩地560元的肥水、人工等费用，田间管理员可以拿着这笔钱“全家上阵”，也可以到村里请人做短工，有很大的自主性。自由的同时也有“紧箍咒”，田间管理员要保证每亩地两季总产量达到规定数，不然就会扣钱；如果超过了规定的数目，超出部分获得的利益则和合作社四六分成，“他们六，我四”。

## 我是真心实意来种地的

在不赞同的声音中，彭水平铆着劲儿创办了春静水稻种植专业合作社，但让村民同意流转土地并不是一件容易的事——直到2013年那个干旱的夏天。

夏天正是水稻抽穗的季节，需要大量的水，彭水平特地购置了设备，从水库往稻田抽水。但没想到，她花了大力气才得到的水被人半路“截胡”了。“水管要经过稻田，那片稻田的主人把水管开了个洞，水全部流到了他们田里。”为此，合作社损失了300

多万元。得知这个消息，流转了土地的村民们坐不住了，他们纷纷要求彭水平提前支付土地租金。

“我那时候哪有钱给他们？”就在彭水平焦头烂额之际，湘潭市妇联给她送来了资金，解了“近渴”。通过这件事情，村民们也看到了彭水平的诚信和决心，“他们都说我是真的回来种田的，不是瞎搞”。

就这样，从求着村民流转土地，到村干部主动找来请她流转土地，彭水平的合作社规模越来

越大，土地从最初的400亩扩大到如今的8794亩——结果就是，合作社附近的村子里，几乎看不到荒废的田地了。

合作社也在精细化管理下不断发展，比如新建了4200平方米的社员综合培训大楼、日烘干量210吨的粮食烘干中心、5000吨的粮食储存中心等，厂房的光伏发电也开始工作。今年，彭水平准备再建造一个沼气池，“沼气免费给村民们用，沼气渣用来施肥”。



无人机田间植保、自走式喷雾器喷洒除虫药剂……彭水平的合作社走的是机械化之路，盼的是“智能创造价值”。



### 农民也有年终奖：

#### 归你所有！让管理员“宠爱”农机

彭水平投入了大量资金，购置了耕田机、插秧机、收割机等各类农业机械设施设备，让机械覆盖水稻种植的各个环节。为此，彭水平也专门给了农机管理员一项福利：服务满5年，这台农机将免费赠与该管理员。

之所以这么做，是因为彭水平发现部分管理员不爱惜农机，农机使用寿命没有达到预期。而现在，农机“退休”

后便为管理员所有，大家便开始“实力宠机”，“目前已经有8名农机管理员拿到了旋耕机和收割机，一套农机的价值在13万元左右”。

“村民每月有工资拿，还能收到土地租金，到了年底更有分红，大家都说，咱们农民也像白领一样有‘年终奖’了。”彭水平算了一笔账，当地一个家庭一年可以有3万多元的收入，多的可以挣到6万多元。

## 最大的“工厂”是田野

去年12月，彭水平获得了国家农业农村部颁发的“全国百名杰出新型职业农民”奖项，她也是湖南四名获奖者中唯一的女性。

“全国种粮大户、湖南省致富能手、省人大代表、三八红旗手、湘潭市劳动模范……这些都是我的名片，但我最爱的还是‘职业农民’这一张，因为我一开始就是把水稻种植当成职业。”在“投笔从农”的彭水平看来，“农民”并非是需要逃离的底层身份，而是“梦想和事业”。

为此，“要像老板一样赚钱”的彭水平不拘泥于传统农民的“地里刨食”，而是想方设法从地里“淘金”。比如，她打开思路，给周边村镇的种植户提供服务，“跟保姆一

样”。对方支付钱款、提供田地，合作社则提供人力和机械服务，收成归对方。如今合作社服务面积超过40000亩。

“以前人们觉得农民‘面朝黄土背朝天’，老想着‘跳出农门’。但现在不一样了，农民是一份职业，种田是一种赚钱方式，值得我们钻研。”在彭水平的影响下，儿子在向同学介绍自己的妈妈时，会说：“我妈妈种田种到北京去了。”

更厉害的是，彭水平“甜言蜜语”，哄得在长沙开公交车的丈夫也兴冲冲地加入她的种田队伍。还有她在邮政系统上班的弟弟和弟嫂，也被她给“唆使”了回来，一起在田野里战斗。如今村里人

谈起种田也是高高兴兴的，“他们说‘最大的工厂就是田野’”。

作为一名女性，彭水平并没有觉得女人在乡村的大发展中会干得不如男人。农忙时节，有不少田间管理员雇佣村里的人来工作，九成都是女的——她乐于为村里的妇女提供就业机会，更愿意带动周围的人创业，共同富裕起来。

“合作社每年都要举办种养技术培训班，通过传帮带，让老百姓掌握新技术。”彭水平说，2013年，合作社搬到排头乡的时候就只有5个种粮大户，现在50亩以上田地的种植户已经达到50家。

春种秋收，乡村的繁荣正从抽穗的稻谷里开始。

### 创业支招

“女性创业一定要量力而行，稳中求胜。”彭水平说，在农村创业，尤其是农产品方面的创业，一定要“忍得住寂寞，耐得住清闲，抗得了诱惑”。她计划要重操“老师”的旧业，“给那些想创业的姐妹们做指导去！”