

编者按

时光飞逝，新的一年已翩然而至。

2018年，是全面贯彻中共十九大精神的开局之年；2018年，我们也将迎来改革开放40周年。这是注定不凡的一年，习近平总书记在新年贺词中更是深情嘱托：“幸福都是奋斗出来的。”

关于改革，关于发展，关于中国梦……这些关键词，不仅是习近平总书记的人民情怀，对于岳阳市城陵矶新港区的人们而言，同样是念兹在兹的不变初心。作为承载湖湘“海洋梦”的地方，从2017到2018，时间见证的是城陵矶的不变坚守，更是接续奋斗的永恒航标。今天，就让我们把镜头对准这个生机勃勃的港口，在清晨飒爽的风中，在夜晚沉醉的水边，来讲述一段关于奋斗与梦想的故事。

进口肉类总量排名全国前三，集装箱吞吐量首超九江宜昌……

腾飞的城陵矶：做活湖南“水”文章



关键词：运输

水水中转，长岳合作

为湖南打造“水陆空立体交通网络”



1

屋外，丝绒一般深蓝夜幕的东边似被揭开了一条缝，朦胧的霞光眼看着将要透过来——又是一个好晴天。清晨的城陵矶港，也如往常一样苏醒、舒展、繁忙。工人们匆匆吃了早饭，便开始了一天的忙碌。“以前我们是货等人，现在是人等货。”在城陵矶新港区工委书记黄俊钧眼里，2017年的新港区发生了翻天覆地的变化——集装流程规范了，水运成本降低了，考核制度严谨了……总之，在短短一年时间里，城陵矶港完成了“提速”、“降费”、“增效”的蝶变。

而之所以有这么大的变化，在黄俊钧看来，这与之前的“港口大会战”分不开。2017年2月，岳阳打响“四大会战”，市委、市政府成立“四大会战”指挥部，其中，市委副书记李爱武兼任“港口大会战”指挥长，为港区发展谋篇布局、下棋落子。

“一定要快速提高服务效率！”李爱武第一次到码头了解工作时便提出了这个要求。接着，港口管理、码头作业进行了一系列变革，由此带来了“量质齐飞”的大跨越。

以往，长沙和岳阳两港各司其职，共享湘江航道，是竞争关系；如今，城陵矶“牵手”长沙港区，新开通“岳阳-长沙”穿梭巴士天天班，“对手”变成了“朋友”——这不仅大大降低了水运成本，还增加了集装箱数量。

以往，码头工作难于规范，船舶、集卡车、人员都无法监控；如今，在引进了信息化管理系统后，前方作业、后方操控的模式大大规范了工作流程，日作业量从以前的1000标箱提高到现在的2000标箱。

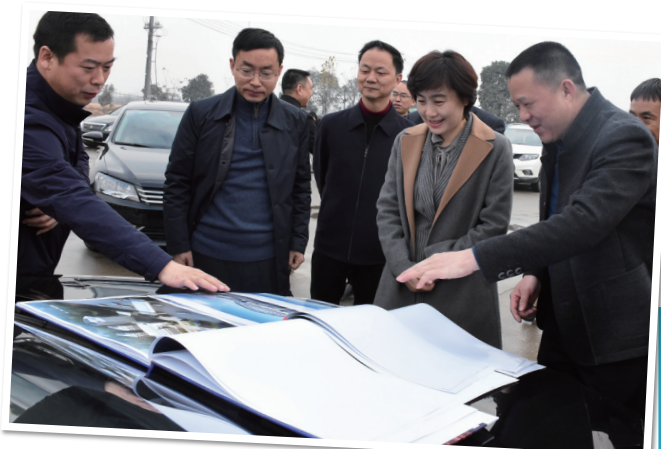
另外，城陵矶港至韩国、日本等国家和中国台湾等地区航线，以及“21世纪海上丝绸之路”岳阳至东盟、岳阳至澳大利亚接驳航线也相继成功运营。

为了更好地打造“水陆空立体交通网络”，城陵矶还先后投入资金120亿元，完成了“三纵三横”90公里骨干路网新建工程以及新港区“三年搭骨架”的目标任务。

黄俊钧表示，“15分钟快速疏港体系”的建成，使城陵矶港口与随岳高速公路顺畅互通，实现了与岳阳主城区的无缝对接，并与云溪城区融为一体，还成功获批国家级产城融合示范区。

如今，城陵矶通过长江黄金水道实现了“北通巫峡、南极潇湘、西联成渝、东达四海”的开放格局，具备了较强的产业承载力、要素集聚力和经济辐射力，从“洞庭时代”迈向了“江湖时代”。

“城陵矶港不再是‘河港’，而是真正实现了‘海港梦’。”黄俊钧说。



▲岳阳市委书记、城陵矶新港区工委书记李爱武（右二）深入城陵矶港滚装码头和城陵矶国际集装箱码头等地，为2018年港口“大会战”谋篇布局。

关键词：产业

龙头入园，突破发展

综合保税区已完成签约总额近16亿美元



3

三天两夜，行程三千多公里，跨越3省6家企业，终于完成了哈工大、和润粮油等龙头企业的100亿元项目意向……

回忆这次招商签约历程，城陵矶新港区分管招商的工委委员、管委会副主任刘勇依旧激动：“我们的‘第一书记’亲自带队，去外省招商引资，拿下了多年搞不定的项目！”

“我们要在新的发展起点‘百尺竿头，更进一步’。”刘勇至今记得李爱武当时对招商工作所作的要求，“感觉这位领导不一般，骨子里有一股拼劲！”

要突破发展，招商引资是重点。李爱武提出“新港区要代表湖南打国家赛”的要求，引导新港区从薪酬体制、人才机制、发展方向等方面创新，指导全面铺开“大招商行动”。

“大视野、大格局、大发展”，是城陵矶2017年的工作主题。为了加速岸线资源整合，城陵矶明确了方向——

新港区层面，岳阳纸业、华能等企业的富余岸线资源整合已形成框架协议，金叶众望、中燃松阳湖加油站退出经营已基本达成一致意见，城陵矶老港收购已顺利摘牌。

全市层面，相关部门组织对各县区港口进行调研，制定初步方案。

全省层面，加快“湘、资、沅、澧”四水流域的千吨级码头整合，形成以岳阳港为枢纽、其它港为喂给港的湖南内河航运新格局。另外，为了吸引更多龙头企业入园，新港区兑现奖励资金9271万元，重奖为港区作出重大贡献的外资型企业。同时，以“一区一港四口岸”为依托，深入开展“内资企业争创外贸定单”、“外贸企业业绩回归”专项活动。

有了新突破，企业自然慕名而来。岳阳市产业招商月期间，成功签约了和润粮油、哈工大机器人、北京时代桃源等总投资达95.8亿元的一批大项目，为产业发展注入了新的活力。如今，新港区基本形成了以现代物流、装备制造、军民融合、粮油加工为主的临港特色产业体系，产业发展动能强劲。

城陵矶综合保税区工委书记、管委会主任李建华介绍，2017年，城陵矶综合保税区新引进和新开工加工贸易类项目12个，总投资26.95亿元；新引进商贸类企业80余家；完成进出口贸易总额签约16亿美元，进出口贸易额占全市总量的70%以上，成为了湖南省进出口贸易增幅最大、项目落地速度最快的综合保税区。

有了新突破，企业自然慕名而来。岳阳市产业招商月期间，成功签约了和润粮油、哈工大机器人、北京时代桃源等总投资达95.8亿元的一批大项目，为产业发展注入了新的活力。如今，新港区基本形成了以现代物流、装备制造、军民融合、粮油加工为主的临港特色产业体系，产业发展动能强劲。

城陵矶综合保税区工委书记、管委会主任李建华介绍，2017年，城陵矶综合保税区新引进和新开工加工贸易类项目12个，总投资26.95亿元；新引进商贸类企业80余家；完成进出口贸易总额签约16亿美元，进出口贸易额占全市总量的70%以上，成为了湖南省进出口贸易增幅最大、项目落地速度最快的综合保税区。

关键词：进口

千吨牛肉，百万粮港

集装箱吞吐量从4万标箱发展为58万标箱



2

水上运输服务效率的提升，给城陵矶带来了集装箱吞吐量的大幅增加。

2017年12月22日，岳阳城陵矶国际集装箱码头，阳光灿烂，人头攒动，汽笛长鸣，2300吨级的江海轮“联发66号”满载进口肉类，缓缓驶入码头水岸。船头至船尾，还精心挂上了一串串五色的彩旗……

城陵矶新港区工委书记、管委会主任王文华告诉今日女报/凤网记者，在2009年新港一期工程开港后，全年标箱吞吐量仅4万标箱，2017年标箱吞吐量完成58万标箱（含长沙港16万标箱），首次领先九江、宜昌。同时，总投资11.8亿元的新港二期工程已开工，将建设3个件杂货兼滚装功能多用途泊位和4个集装箱多用途泊位，打造长江中游的“百万标箱，亿吨大港”。“这样的大幅”

“增加”，也带来了另一个好数据。”王文华说，2017年城陵矶口岸共进口各种肉类4200吨，两年翻了近两番。作为省内唯一运营进口肉类的指定口岸，城陵矶进口总量仅次于张家港、南京，位居全国第三。

除了肉类进口数量激增外，进口粮食指定口岸运营三年累计进口粮食及其制品210.3万吨，已发展成为长江沿线除上海以外最大的粮食口岸，2017年更是突破100万吨，实现“百万粮港”目标。目前，粮油加工产业已成为新港区的重点发展产业之一，未来3-5年有望打造成为“千亿产业”。



Q&A 对话

“办法总比困难多”，“要积极挑战‘不可能’！”今日女报/凤网记者在采访过程中，不止一次听到城陵矶人这样说，它已经成为一种信念、一股力量，激励着每一位“港区人”在城陵矶新港区开放崛起、冲刺腾飞的征程上劈波斩浪、奋勇前行。而传达这份信念和力量的，正是岳阳市委副书记、城陵矶新港区工委书记李爱武。

“今年岳阳外贸排名全省第一，首次入围‘中国外贸百强城市’榜单，列第35位，其中城陵矶贡献真不小！”李爱武给记者分享了一组数据——2017年，城陵矶新港区预计完成GDP120亿元、固定资产投资123亿元、规模以上工业增加值35.6亿元、全口径财政收入20亿元，均保持两位数增长，各项指标增幅均名列全市第一。

如今，在城陵矶新港区这块开放开发的热土上，各类项目建设如火如荼，机器轰鸣响彻云霄，港口物流一派繁荣，城陵矶新港区正朝着打造全省开放发展“桥头堡”的目标扬帆起航……

对于城陵矶新港区的快速发展，李爱武如数家珍、侃侃而谈。

Q&A 记者：

短短两年时间，城陵矶新港区实现了几大数据刷新，这是新港区整合长沙港和岳阳港取得的可喜成绩。在您看来，能够取得好成绩的原因有哪些？

李爱武：成绩的取得，我想主要归功于五个方面：

一是**功在机遇垂青**。近几年，中央相继实施长江经济带、洞庭湖生态经济区、中部城市群和“一带一路”战略，同时国家批准在城陵矶港设立“一区一港四口岸”，使岳阳成为全国唯一拥有6个国家级口岸平台的地级市，这为新港区的发展提供了千载难逢的历史机遇，搭建了无比坚实的发展平台。

二是**功在坚强领导**。省委省政府要求岳阳打造“湖南通达海的新增长极”，将新港区定位为全省开放发展的“桥头堡”，举全省之力支持新港区的发展；省委省政府主要领导亲自推动新港区与上港集团的战略合作，每年都带领省直单位到新港区办实事，支持新港区创新政策、破解难题，为新港区发展注入了强劲动能。

三是**功在开放创新**。我们坚持创新不止步、开放不停歇，体制机制方面出台实施开放、金融、园区、非公“四个十条”和《加快实体经济发展的若干意见》，为新港区产业发展提供宽松环境；管理方面全面提升政务效率、减少行政审批、下放审批权限、实行“二号公章”，授予新港区市级综合经济管理权等等，为新港区的快速发展插上了腾飞的翅膀。

四是**功在锲而不舍**。坚持一张蓝

实现上述目标定位，我们将

从以下几个方面着力：

一是**站位再提高**。把视野打得更开、目光瞄得更远、位置定得更高，敢于与国际国内一流的、最优秀的同业同行来比肩。在与强者比肩合作、勇者对仗竞争的过程中，既善于借势借力，放低身段，敢于牺牲短期利益换取长期利益，推动合作共赢；又发挥比较优势，立足差异化竞争，以创新来推动后发赶超，实现跨越式前进。

二是**体制再创新**。以改革创新为突破口，不断激发市场活力，释放内生动力，构建港区更具活力、更有效率的工作体制机制。我们将重点在打造更加便捷高效的政务服务机制、更加灵活有效的人才引进培养机制、更加支持有力的金融服务机制、更加科学合理的招商引资机制等方面下功夫、出实招、求实效。

三是**项目再扩充**。坚持项目为重、项目为大、项目为先，着力“引”项目，用好用足用活各类优惠政策，营造宜业的“政策洼地”，吸引更多项目落地落户；全力“建”项目，加快项目落地建设进度，推动签约项目早落地、落地项目早建设、建设项目早见效；真心“亲”项目，建立“亲”、“清”新型政商关系，真心与企业家交朋友，多帮企业项目办实事、解难题、优环境，推动企业项目更好更快发展。

四是**人才再集聚**。事业发展，关键在人，重点在人才。我们将依托“巴陵人才”工程，落实“四海揽才”计划，畅通人才引进渠道，通过聘请、招考、选调、借用等方式，大力引进港口经济、现代物流、外向型经济、招商引资、规划建设等方面的高端人才，为新港区开放崛起、跨越腾飞提供人才智力支持，为共同谱写富饶美丽幸福湖南的精彩岳阳篇章作出新的更大贡献。

图绘到底，秉持产城融合新理念，一任接着下一任，不断申报口岸新平台、开通远洋新航线、整合港口新资源、破解发展新问题、引进培育新产业、创新管理新机制、创造发展新优势、打造发展新胜势。

五是**功在合力同心**。坚持“不拘一格降人才”，创新人才机制，“五湖四海”选才揽才，打造了一个团结奋进的领导班子，引进了一批创新型人才，成为引领新港区快速发展的中坚力量。同时，始终贯穿“以人民为中心”的思想，站在老百姓的立场上谋发展、促跨越，赢得了民心，汇聚了新港区发展的强大力量支撑。

Q&A 记者：

按照这种发展态势，下一步，城陵矶新港区将会怎样定位发展呢？具体从哪些方面着力？

李爱武：开放发展未有穷期，港区腾飞任重道远。我们深知，潜力越大，被寄予的希望就越大，被赋予的责任就越重。下一步，我们将紧紧围绕省委省政府提出的将新港区打造成为全省开放发展“桥头堡”的要求，撸起袖子加油干，迈开步子向前冲，努力将新港区打造成为现代新港、产业新区、滨江新城、长江中游区域性航运物流中心。

发展目标

确保到2020年税收达到50亿元，集装箱吞吐量超过70万标箱，进出口贸易额达到50亿美元。



扫一扫，分享视频

文、图：今日女报/凤网记者 李诗韵 罗雅洁 吴小兵 通讯员 黎伟

辞旧迎新时，大家都盼望有一个好收成，也期望有一个好开局。而说起好的开局，我们不得不提到一个名字——岳阳城陵矶。近日，湖南出入境检验检疫局发布的一条消息，让我们重新认识了这个人，消息称，目前湖南累计进口冻肉7350.3吨，包括20余个品种，来自13个国家。其中，作为省内唯一运营进口肉类指定口岸，城陵矶集装箱吞吐量较上年增长43.8%，其中肉类进口总量两年翻两番，仅次于张家港、南京，位居全国第三。

从“不起眼”的小港口跻身全国前三，从“洞庭梦”升华为“海洋梦”……经历“港口大会战”的冲刺，2017年的城陵矶又有怎样的成绩？新年伊始，今日女报/凤网记者特别带您走进城陵矶新港区，来看看这里的新变化、新蓝图！



扫一扫，共绘城陵矶发展蓝图