

编者按

“绿水青山就是金山银山。”党的十八大以来，习近平总书记就建设美丽乡村、加强农村精神文明建设建设，提出了一系列富有创见的新思想、新观点、新要求，强调中国要美，农村必须美；强调新农村建设一定要走符合农村的建设路子，注意乡土味道，体现农村特点，记得住乡愁，留得住绿水青山。

正是在这样的思想指导之下，全国涌现了一批建设成果优异的村庄，无数有志之士投入到乡村建设的浪潮中来，而本报今天报道的胡静是其中的一个优秀代表。

扫一扫看  
如今的郝  
堂村

# 两年!“垃圾遍布之地”变“全国美丽乡村”

郝堂村原支书透露:除用了“小孩治大人”等神奇招数,背后还有个神秘团队

今日女报/凤网记者 罗雅洁

“现在的新农村建设，很多都是大拆大建，没有考虑到农村的实际情况和农民的感受，盲目追求城乡一体化，这是不妥的。做乡村建设工作，就是要把农村建设的更像农村！”

说这话的人名叫胡静，是曾荣获全国“美丽宜居村庄示范”、全国“美丽乡村”“中国最美休闲乡村”“全国生态文化村”等荣誉称号的河南省信阳市平桥区郝堂村的前任村党支部书记，也曾获评“河南最美环保人物”、全国劳动模范。

11月14日，作为湖南农创“乡村·乡建”系列讲堂的首位主讲人，胡静应邀来到长沙，向湖南正致力于乡村建设工作的人们分享郝堂村发展背后的故事。在讲座开始之前，今日女报/凤网记者采访了胡静，听她讲述改造郝堂村时的酸甜苦辣。

## 村里搞卫生，让孩子当纠察员

站立在今日女报/凤网记者眼前的胡静个子很高，留着干练的短发。62岁的她显得神采奕奕。

“你问我郝堂村原来是个啥样？我告诉你，那时候垃圾遍地，污水横流，村子里都是老人和小孩，整个村庄都要‘死’了！”胡静用一口地道的河南方言告诉记者。

胡静24岁时从邻村嫁到郝堂，先后担任村里的妇代女主任、会计、村主任和村支书。对于郝堂村当时的衰败，胡静看在眼里，痛在心里：“年轻人出去打工挣不了多少钱，一些老人生了病没钱治，又不想拖累儿女，就会选择自杀。”看着村里的情况如此糟糕，胡静非常着急，想改变现状，却苦于找不到方法。

机缘悄然而至。2011年，河南省信阳市平桥区政府陆续引来专家团队来郝堂实验，北京绿十字创始人孙君的团队就是其中之一。

刚刚来郝堂村，孙君就给这个垃圾遍地的村庄出了个难题，三个月内，村子能不能完成垃圾分类？能完成，他就干。

胡静一听，回去就召开了村民大会，号召村民清理干净房前屋后的垃圾，给每家每户发了两个桶，将干湿垃圾分离，矿泉水瓶、纸张等可回收物，要收集起



胡静向大家分享她的乡建经验。

来卖掉。

胡静还想出了一招，让孩子当纠察员，挨家挨户检查卫生。“孩子不会说谎，人又都爱面子，被这么小的娃一说，谁都不好意思。”

2011年7月，郝堂村正式开始改造。短短两年多时间，它就从暮气沉沉变成朝气蓬勃，从人流寥寥变成游客如云。

## 让农村更像农村

胡静告诉今日女报/凤网记者，她之所以这么信任孙君和他的团队，只因为孙君的一句话——让农村更像农村。

孙君没有让胡静失望。在改造之初，郝堂就定下了“三尊重”与“四不”的原则，即尊重自然环境、尊重村庄肌理、尊重群众意愿，不挖山、不砍树、不扒房、不填塘。

胡静认为，只要把环境整治好了，把房屋改造好了，还村民一个宜居的郝堂，这就够了。

和许多整齐划一的农村不一样，郝堂没有一户人家的房子是相同的。

“我们做改造，就是修葺破败的房子，对围墙、卫生间、厨房、楼梯、窗户，还有庭院景观进行规划和建设。”胡静说，郝堂的房屋风格统一，但细看各家有各家的韵味。

村里建的养老中心同样也是“因地制宜”的产物。“我们的养老中心和城里的养老院不一样，推行在家养老，护工上门服务。”胡静说，农村的老人对住养老院是很反感的，会认为子女不孝，自己被人嫌弃。郝堂的养老中心充分考虑到了这一点，活动不方便的老人可以住在自己家里，护工上门护理。“有的老人觉得在家里寂寞了，也可以到养老中心包包饺子，做做保健，老人们还可以相约一起到那做饭，几乎不用花什么钱。”

“我们改造的时候没想过把郝堂弄成一个景点，就只是修复它，但建好了之后游客都过来了。”胡静说，“每年的3月份到10月份都是我们村里的旅游旺季。因此，外出打工的年轻人都回来了，每年靠做农家乐或开小旅馆，少则能挣十多万，多的能挣五十万元。可以说，现在的郝堂村老人不再孤独了，孩子不再留守了，年轻人不再受穷了！”

这让胡静愈发觉得，当初的选择没有错。“你把农村建的和城市一样，那城市人还来干啥？他们就没有必要来了。再说了，很多城市人也出生在农村，如果农村变得不像农村了，这些人去哪解自己的乡愁？”

这让胡静愈发觉得，当初的选择没有错。“你把农村建的和城市一样，那城市人还来干啥？他们就没有必要来了。再说了，很多城市人也出生在农村，如果农村变得不像农村了，这些人去哪解自己的乡愁？”

## 当村支书，得公平公正公开

别看现在郝堂村发展到全国知名的地步，但在一开始，反对改造的村民可不少。

胡静回忆，当时她组织开村民大会时，有人一拍大腿就站起来反对：“哎！你别给我们洗脑了，郝堂就这样了，你还能整出花儿来？”为了改变村民观念，她采取了“走出去，请进来”的办法。

“走出去”就是和一些村民代表到建设得不错的村庄看看。“我就跟他们说，你看看人家原来条件还没我们好呢，人家都能改造成这个样子，咱们村子为啥不行？”回来后村民代表一讨论，一酝酿，大家都觉得这事靠谱！

“请进来”就是请乡建方面的专家给村民讲课，后来郝堂改造的把关人孙君自然是其中一员。“孙君老师能做到为农民着想，村里人对他的理念都是很服气的。”所以村民在改造过程中的配合度都很高。

胡静说，农民有一套自己的做事理念，跟农民打交道，你得讲方法。

有一次，修路需要一户人家迁坟。“老百姓都是不轻易迁坟的，我就跟他说，你这个坟对着大门口，风水本来就不好，迁了之后对家里人的运势更有利。”村民想了想，好像是这个理，就同意把坟迁走了，

工程得以顺利进行。

在胡静看来，做村支书，要有担当，讲奉献，真正做到为人民服务。她说，村支书不能满足于“上传下达”，而是要真正为村民做事，更要做到公平公正公开。胡静告诉记者：“村里的大小事务我要开村民大会或者村民代表大会公布，也会征求他们的意见和建议。在郝堂的改造中，村民是绝对主体，他们真正参与到了郝堂的建设中来。”

## “改造得好的村庄，多数拥有女支书”

今年8月份，胡静卸任郝堂村村支书。她说，如今郝堂村发展的不错，很多项目都走上了正轨，其他村干部也能独当一面了，她也可以放心地退下来了。

此外，胡静还觉得亏欠家里人太多。“我老伴得了脑溢血，我得回家照顾他。”她说，这么多年来，她每天早上7时到村里，晚上10时多回家，有时甚至夜里12时后才能回家去。而她这些年，只拿着980元的月薪。

但没多久，孙君又把胡

静邀“出山”。“孙君老师跟我说‘你当了这么多年村支书，又从头到尾参与了郝堂的改造，现在国内还有很多农村面临着跟当年的郝堂一样的处境，你就不想帮帮他们？’”孙君还允诺，胡静每个月只需要出差10天，其余时间可以待在家里照顾老伴。胡静没有考虑很久，就痛快地答应了。

她去了浙江、安徽、河北、贵州等地的农村，给他们讲郝堂的改造理念，讲如何跟村民沟通，讲做一个村干部需要具备什么素质。

胡静说，看到台下的人因为她的讲解而眼前一亮，总是特别有成就感。这份工作让她开拓了眼界，也让她深感责任重大。

走访了这么多农村后，胡静发现，在改造工作做得不错的农村中，村支书以女性居多。“毛主席说‘妇女能顶半边天’，我觉得真的是这样。女人既能泼辣也能柔软，做事又细心，我就常跟村里人说，一个好女人能护三代。”她说，在做村民的素质教育工作时，女人也帮了大忙，“她们接受新鲜事物比较快，还能劝家里的男人改掉坏习惯。”

**惊爆价**  
2斤  
15.9元

**新疆库尔勒香梨**  
香梨能保护心脏/减轻疲劳/增强心肌活力

扫一扫 码上购

链接 >>

## 首场农创“乡村·乡建”系列讲堂长沙开讲

今日女报/凤网记者 罗雅洁)“做乡村建设工作，就是要把农村建设的更像农村！”11月14日，由农创投资控股(深圳)有限公司联合北京绿十字、湖南农道基金会、今日女报/凤网传媒

主办的首场农创“乡村·乡建”系列讲堂活动在长沙举行，主讲人是河南信阳郝堂村的前任村党支部书记、北京绿十字乡建专家胡静。

前来听讲座的湘潭县碧

泉村党支部书记谭俊岳说：“听完讲座，感觉思路一下子就打开了，怎么因地制宜，怎么和村民沟通，我都有了大致的方向。现在最关键的问题就是班子建设。”

据了解，农创“乡村·乡建”系列讲堂将不定期邀请全国各地的乡建专家作为主讲人，主要围绕国家当前的乡村乡建政策、乡村乡建理念、理论和经验展开，讲述新一轮的“乡村巨变”。