

# 卖一个厂再办一个厂，怀化65岁老太真豪气



文：今日女报/凤网 见习记者董智齐 图：受访者提供

如今女企业家很常见，但像杨惠兰这样的，还真是不多。65岁的她拥有两家不错的公司，一般人可能会选择守成或退休，她却老当益壮，想要把一家关停6年的老厂重新开起来，甚至为此卖掉了正在盈利的厂。

”

## 炊事班长成了销售冠军

杨惠兰给人的第一印象并不像一位事业有成的企业家，更像一个朴实的家庭妇女。10月28日，当今日女报/凤网记者在长沙见到杨惠兰时，个子不高的她，穿着一件很朴素的花纹上衣，手里提着一个看起来有点沉的编织袋。

“我打算办一个新厂，这几天怀化长沙两头跑。”杨惠兰告诉记者，她现在有两家经营不错的公司，但还是想把在2010年关停的纺织印染厂重新开起来，“我小半辈子都花在这个厂上，不愿意就这么放弃了。”

1979年，杨惠兰在家乡湖南怀化的乡下当知青回来后，在安江纺织印染厂分厂当食堂炊事员。该厂是一个解放前创办的老厂。“1993年厂子效益不行了，工资都发不出来。”当时，仓库积压了上千万米的布料卖不出去，厂里便成立了一个销售组。杨惠兰时任食堂炊事班班长，对市场销售一无所知的她也主动要求为厂里跑市场，但谁都不看好她。厂领导最终还是同意让杨惠兰以个体户的身份参与到“消库存”的任务中。

回忆当初，杨惠兰也是一脸唏嘘：“我也没想到自己能吃得下那样的苦，一无所知，就是猛打猛冲。”

杨惠兰先后到过深圳、广州、珠海，以及广西、云南等地，最后在中缅边境口岸云南瑞丽联系到了稳定的销售渠道。从湖南怀化到云南瑞丽有2000公里的路程，而且山路纵横，汽车跑起来就像跳迪斯可，慢吞吞要六七天，

这对于一个中年妇女来说，每去一次，都需要多么大的勇气！

“而且那时的路都是解放前修的土路，只能坐货车，一趟来回就要十多天”。就这样奔波了半年后，杨惠兰对两地的气候差异、高原反应、路途时常会遇到的山体滑坡已是司空见惯。

于是，在接下来的5年时间里，在当时国内纺织市场疲软的情况下，杨惠兰将厂里的3000多万米布销到了缅甸、泰国等市场，交易额达上亿元，“销售组的人的业绩加起来还没我的多”。

杨惠兰告诉今日女报/凤网记者：“就是因为我的业绩突出，厂里改变了薪酬制度，出去跑市场的人根据业绩发工资，不再是固定工资了。”

## “烂摊子也是家”

1997年，安江纺织印染厂在改革的大浪潮下还是倒闭了。厂里400多位职工面临下岗。

这年10月，杨惠兰以私人身份租下安江纺织印染厂的分厂，更名为“安江惠兰印染厂”，每年为厂里交53万元的租赁费。很多人都劝她“没必要冒这个风险”，因为当时整个印染厂已经亏损严重。杨惠兰告诉记者：“我已经在厂里待了近30年，早就把印染厂当家了，现在家出了问题，我怎能不管？”

杨惠兰边改边做，先后投入了800万元，让企业的经营制度跟上市场。她自己更是埋头苦干，每天早上6时就开始工作，工厂、客户两头跑。最终，杨惠兰用7个月的时间让

工厂1000多万的闲置设备运转起来，月平均生产133.1万米，实现总产值1865.5万元，产品行销缅甸、泰国，创税利90多万元，并安排了110多名职工就业，职工收入比上年同期提高了56.8%。工厂里一片生机勃勃。

杨惠兰说：“那时候每天都有做不完的事情，自己也担心会随时倒下，但争强好胜的性格、强烈的事业心帮助自己挺过来了。”

由于成绩斐然，在1998年怀化撤区设市后，杨惠兰便被选举为怀化市第一届政协委员，也是该市当时唯一的女政协委员。

1999年，杨惠兰随怀化市政协领导到沅陵县考察期间，发现该县灯芯织染厂于1996年遭遇洪水侵袭后已停产三年，厂区荒草丛生，车间机器锈迹斑斑，一千多万元资产闲置，700多个职工生活无着落，她十分难过，更激起了她帮困扭亏的决心。随后，她又以每年33万元的租赁费租赁了该厂。

2000年，她被怀化市评为“巾帼十佳”。“当时很多人都知道我，当地电视台甚至跟踪报道了一个月呢”。

## 卖掉厂子重操旧业

2010年，国家实施淘汰落后产能政策，杨惠兰主动关停了印染厂：“我们这一代就这样，响应国家号召。”

后来，杨惠兰前前后后开办过十几家公司，现在还经营着一家电解锰厂和一家金矿厂。即便

是这样，杨惠兰没有安然养老，还是想把印染厂再办起来。

“我就是靠这个起家的，从生产到流通再到销售，我对印染厂的每个环节清清楚楚，这才是我的老本行啊。”杨惠兰向今日女报/凤网记者透露，她经营布料印染厂这么多年，深知自己的产品在缅甸、泰国非常有非常大的市场，“缅甸有我一个最大的客户，我不开印染厂的这些年，他还催我赶紧办，我有多少货他就要多少”。

但是老厂新办，也不是那么容易的。因为，要办新的纺织印染厂，就需要配置国家最新要求、符合节能环保的生产设备，再加上杨惠兰计划生产有自己企业特色的纺织印染的衍生产品，资金便成了最大的问题。

“在租工厂场地的時候，我卖掉了自己的一个电解锰厂。现在厂地有了，市场也有了，但购买新设备需要很大的一笔资金。”杨惠兰说，现在虽然有两家企业，“但我不能把鸡蛋都放在一个篮子里，要确保我的资金链不能断”。

杨惠兰如今每天仍早上6点开始工作，身边的人都曾劝说她退休，让她喝喝茶、打打牌，但杨惠兰闲不下来，“我喜欢亲力亲为，而且我觉得自己有这个精力和时间继续工作很难得，我喜欢目前这种状态，这是吃多少保健品都不能拥有的。”

这些日子，65岁的杨惠兰正为了资金的问题到处跑，虽然为此焦虑但也乐此不疲：“现在厂子已得到审批，我也停不下脚步。这辈子就喜欢干这个！”

## 双峰有个“文艺大讲堂”

### 书香门第开公益讲座

阳剑是双峰县文联主席。身为作家，他最大的爱好就是读书藏书。耳濡目染，在县人民医院工作的妻子李焯也喜欢上了读书，他们家的藏书量在当地远近闻名。为了让更多的人爱好读书，阳剑决定在家里定期组织“读书会”开放藏书，供喜欢读书的人借阅。同时，他们家还专门设立了“读书文学沙龙”。从2012年起，这个“读书沙龙”坚持每周集中学习一次，地点就选择在阳剑家里，课程有“普通话学习”、“故事会”、“诗歌朗诵会”、“书画学习班”等

内容。

阳剑没有把目光止于社区，而是思考该如何吸引更多群众加入到读书学习的队伍中来。他发挥在文联工作的优势，举办了“双峰文艺大讲堂”公益讲座。他坚持每月开课二至三次，免费为听众普及曾国藩与湘军文化、湘中方言文化等多个系列文化主题。仅2014年，就有近四千听众参与了这一免费的公益讲座。后来，“双峰文艺大讲堂”被湖南省文联授予“惠民服务文艺基地”荣誉称号。而在今年，阳剑一家还被授予第二届“全国书香之家”称号。

在今年年初，阳剑在自己的微信朋友圈发起“我有一个梦，众筹桃花岛”的众筹活动，通过影响发酵，短短十天内，在微信上筹款就近二十万。众筹

而来的钱给当地一个叫江口村的美丽山村，种上了五千多株桃树。这件事引起当地政府的重视和经济投入，江口被确定为旅游扶贫点。阳剑以个人影响力而促成一个旅游点的开发，一时被传为佳话。

### 和睦之家奉行“孝为先”

阳剑认为，百行孝为先，孝顺父母是每一个晚辈必须要做的事，他也是这样践行的。因为儿子儿媳都在外工作，阳剑把岳父岳母接与自己住，夫妻俩对岳父母敬重有加。岳母患有类风湿，腿脚不方便，岳父患有糖尿病，两位老人都需要照顾。阳剑经常带他们上医院检查身体，按时给他们服药，还要给岳母洗脚，按摩。周末就帮着老人搞大扫除，让老人

有一个干净整洁的居住环境。阳剑觉得，对老人来说，生活上的照料只是一个方面，更重要的是精神上的慰藉。所以他经常带着李焯去和他们坐坐，拉拉家常，听听老人唠叨，陪他们玩点牌。这样的陪伴让老人们感到温暖。

“家和万事兴”。阳剑觉得，一个家庭是兄弟妯娌翁亲姨表等亲戚组成的大家庭的一份子，小家处理好了，也别忘了“大家”。亲戚朋友遇到了什么困难，他和李焯都会尽力帮助。需要财务援助时，他们慷慨解囊；需要精神抚慰时他们告慰劝解；亲友间有什么矛盾时，他们也会帮助调解。乐于助人、善于团结的两夫妻在亲戚朋友中很受欢迎，是亲朋中的“主心骨”。



阳剑夫妇邀请社区居民到自家书房共同学习。  
整理/罗雅洁

“黑发不知勤学早，白首方悔读书迟。”阳剑是娄底市双峰县永丰镇人，他们一家不仅自己“勤学”，更为了让别人“不悔读书迟”，创办了“读书文学沙龙”，无私地把自家藏书拿出来与更多人分享。阳剑还免费举办“双峰文艺大讲堂”，为听众讲授各种知识。今年上半年，阳剑一家还被授予第十届“全国五好文明家庭”称号。