

拒百万年薪，湖南退休厅级干部当村官

文、图/特约记者 徐炯权

“最近几年，我们村建了现代农庄，平坦的柏油路四通八达，还修建了体育场馆和健身娱乐设施。”湖南省长沙县开慧镇开慧村一名村干部告诉记者，目前村里有 500 多村民在村办企业上班，每人年挣 3 万多元工资，全村 3000 多人的年均纯收入 8000 多元，楼房、彩电、冰箱不用说，买小汽车的都有 200 多户。“这完全搭帮村党支部第一书记朱爹，他不愧是中国新乡贤带头人。”

这位“朱爹”，就是湖南省社科院原院长、党组书记朱有志。一位正厅级干部退休后，为何要去当村官？而且一当就是 7 年？

近日，记者来到开慧村，探访了这位退而不休、与众不同、为民谋福利的退休厅级干部朱有志。



正厅级院长“跑官”求当村官

因为一次课题调研，湖南省社科院原院长、党组书记朱有志对长沙市长沙县的开慧村产生了浓厚兴趣。开慧村靠近省会长沙，又是杨开慧烈士的家乡，这么一个地理位置好、旅游之源得天独厚的地方为什么富不起来呢？经过一番深入的调研思考，他认为关键是集体经济发展滞后。

2009 年，离退休尚有 4 年时间的他找到长沙县委“跑官”，谈了自己想要在这里发展村级集体经济、开发红色旅游资源的构想。这年 12 月 19 日，组织批准他兼任开慧村党支部第一书记。在任职会上，朱有志说：“我是一名农村工作的研究者、一个农民的孩子，兼任村党支部第一书记，能更直接、具体、深入地服务农村。”上任伊始，他就带领村干部到村民家特别是老党员、离任村干部家了解情况，熟悉村情民情，请大家对村里的决策提建议。

2013 年，朱有志正式退休，省内两所民办大学都以百万年薪聘请他去当院长，但一心一意为开慧村谋发展的他婉言谢绝了。从此，他专心扎在开慧村任村党支部第一书记，并提出“三个不要”和“一个不会”，即不要高薪、不要一亩地、不要解决一个农村户口，不会在开慧村有任何个人财产性收入。



朱有志和村民在藤梨基地。

不久，他就点燃了第一把决策之火——搞土地流转和成立专业合作社。

“入社就有保底金，开发可得补偿金，就业支付报酬金，效益分红股份金，花甲加补养老金。”朱有志采取这样一种“五元回馈”机制吸引村民积极投身到改革中来。村民入社后，土地统一流转给合作社。土地未开发前，社员自行耕种每年享有耕地每亩 100 元、山林每亩 30 元的保底金；土地开发经营后，社员每年可获得耕地每亩 300 公斤晚稻谷、山林每亩 100 元的补偿金；社员到引进企业就业就有报酬金；入社 5 年且年满 60 周岁的社员，每月发放 100 元养老金，入社 10 年以上每月发放 300 元；社员按每亩田 1 份、两亩山 1 份的比例，享有集体收益按股分红。

然而，改革并非一帆风顺。不少村民担心把土地交给集体经营自己会没饭吃、没经济来源，开始几乎没有人愿意加入合作社，有的甚至连门都不让他进。无奈之下，朱有志找村里德高望重的老党员、离任村干部出面做工作。这些老同志带着他走家串户，向村民介绍“集体经济”的优势。7 个月后，村民们达成共识、成立合作社。其间，朱有志先后主持召开了 24 次村支两委扩大会议、34 次村民小组会议、2 次村民代表大会。

有村民下跪致谢

事实证明，朱有志的第一把决策之火着实把开慧村的天空烧得红彤彤。该村青山组组长王和平说，山林土地入股合作社后，每亩耕地按 600 斤晚籼稻的市价给予农户补助金，每亩山林除享有每年 100 元的山林补助外，还有每亩 600 元的一次性补助。“你看，这里原先都是荒山，去年通过专业合作社开发栽种了 100 亩樱花和藤梨，目前苗木长势良好，再一年就花果飘香了。”王和平喜滋滋地告诉记者。

“种了一辈子田，做梦也没有想到自己能当上村里水稻合作社的经理。”年过花甲的村民郭佳良这样感叹。2014 年 3 月，在朱有志的带领下，开慧村建起了水稻、水果蔬菜、机械等 5 个生产合作社，并在每个合作社成立了党小组。在党员先锋模范作用发挥下，生猪合作社由 6 名党员带头，试养地方良种“大围子猪”，2014 年出栏 120 多头，带动 40 多户社员改养“大围子猪”。党员郭佳良牵头经营的水稻合作社从省农科院引进了优质稻新品种，在全村推广种植了 2100 亩，亩产超过 500 公斤。加工后的大米因口感好、香味浓，逐渐打入了绿色食品大米、高端礼品大米市场，整个合作社比以往散户

种植净赚了近百万元。

“合作社带领社员养土猪、种优质稻、建蓝莓基地，赚钱比过去容易多了。”开慧村竹家组村民陈安说，加入合作社后，社里统一提供种植技术、肥料，并联系销售市场，农户们成本降低，收益大增。为了发展开慧村的旅游经济，传承乡风民俗，朱有志向省交通厅申请修通一条 3800 米长的开慧大道，连通杨开慧、任弼时、缪伯英故居三个红色旅游景点。

修路免不了要占山占土占田，甚至要拆迁部分民房，工作难度之大可想而知。但让朱有志没想到的是，广大村民虽然七嘴八舌，但意见出乎意料地一致，非常支持。

于是，朱有志马上召集村干部开会研究成立了工程指挥部，并把“少拆房、少占田、路搞直”作为整个路段的核心标准。

为悬挂红绸作为修路的标识，朱有志与老党员、离任村干部翻山越岭、在林草里面穿梭，哪怕发现一点偏差，都会毫不犹豫地重新悬挂，反复比较，直到大家都认可。对于这群都已年过六十的老人来说，这样的工作并不轻松，常佳如和符友玉爹爹甚至都是带病上阵。

一天，英家组的村民彭延贵遇

到朱有志等人手里拿着红绸正在为修建开慧大道踩点，竟扑通一声跪下说：“朱书记，我做梦都想不到家门口能够修条水泥路，太感谢您了！”朱有志忙把他扶起来，说：“不要感谢我，应该感谢党和政府，修路是党的富民政策的最真实体现。”

原来，彭延贵的家在开慧村最北边的大山里，村里人曾习惯用“鬼都不生蛋”来形容他家的那栋老房子。他说，自从朱书记来了后，他家的变化可大了，因此他一定要大山里的人最隆重的感情表达方式——磕响头来感谢朱书记。

现在开慧大道路基基本完工，即将进行路面硬化。路通了，投资商也蜂拥而至。

目前，上海一家企业一期投资 8000 多万元在开慧大道旁的荒山上兴建一个大型民俗文化园，即可传承和弘扬开慧村的民俗历史文化，丰富村民的精神文化生活，又能吸引游客。湖南电视台投资的影视拍摄制作基地也在建设之中。

“这些项目建成后，村民可以应聘到这里上班，还可以在路边、屋门口开饭店、摆摊设点卖旅游纪念品，增加收入。”朱有志兴奋地告诉记者。

“把城市建在自己村里”

开慧村的村民告诉记者，现在找村干部办事比以前方便多了。

“要让群众办事找得到人。”朱有志给村干部下了这样的硬性规定，自己更是作为表率，坚持天天在村部办公。有时忙得太晚，他就睡在村部“官邸”那个简易办公室兼卧室里。

“不在开会就在开慧，住在开慧也要开会，开慧开会为了开慧，为了开慧出去开会。”为了回答别人自己在开慧村究竟花了多少时间，他编了这样一个绕口令。

为了研究村里的发展问题，他经常召集村党支部委员开会到晚上 11 时左右，要求每人都做好笔记。上任近 7 年，他写完了 13 本 16K 加厚的笔记本，上面记满了工作中发现并需要解决的问题和各种心得体会。他还经常抽空去农户家里坐坐，碰到春耕秋收农忙时节，

索性将衣袖、裤腿一卷，下田去插秧、挖土、收稻。

“习近平总书记强调要着力破解村级集体经济发展难题。作为长期研究新型农村集体经济的专家，我过去只是一名观察者，现在当村官，掌握了决策实验权，对‘三农’的认识更深更全面了。”朱有志告诉记者，2013 年由他领衔撰写的调研报告《关于湖南率先“破解村级集体经济发展难题”的“五点认识”和“三点建议”》，获省委书记徐守盛重要批示。今年，全国人大副委员长严隽琪也来开慧村调研。

“把城市建在自己村里，让村民享受城市居民一样的福利待遇，解决村民子女上学、养老、就医等多方面问题。”朱有志说，建设美丽乡村是农村向城镇化迈进的良好开端。在朱有志的指导和带动下，村党支部和村委会创办

了《开慧村》报，着力宣传党和政府的方针政策以及村里的新情况、新动态，并做到让村民发声。同时，他注重团结村里的老干部和老人，村里的大事小情都要听听他们的意见，过年过节还要到户进行慰问。村里还对考上二本以上公立大学的学生，实行在读期间每年给予 6000 元的奖励政策。

当前，整个开慧村呈现出一幅江南乡村的美景，松柏、香樟、翠竹环绕簇拥着杨开慧纪念馆；村级公路旁，栽植着淡雅沁香的桂花、玉兰；青瓦白墙的农舍，房前屋后都是小花园……村里还修建了体育广场，明显提升了村民生活的幸福指数。

而朱有志的“官邸”还是那间不过 10 几平方米的办公室兼休息室。（未经作者同意不得转载、摘编和上网）