

王林时间第四期 升级OR转型, 女企业家共话“破茧成蝶”之道

今日女报/凤网记者 唐天喜

俗话说“女大十八变”，于企业而言也是如此。尤其是在当前“互联网+”浪潮下，不少传统企业就此被淘汰，留存下来的不得不**变**。那应该如何改变才能破茧成蝶呢？是在原有产品基础上升级换代？还是另选行业转型重造？

8月11日晚，12位来自不同行业的女企业家齐聚“王林时间圆桌会”第四期现场随意居装饰集团，围绕“传统企业是升级换代还是转型重造”，与王林教授展开热烈讨论。



本期王林时间是首场女企业家专场。



与会嘉宾合影。

我的企业是转型还是升级？

“对传统企业来说，是升级换代还是转型重造？更多的是要看这个企业在本身的行业中是否顺应这个时代。如果你不顺应未来的发展趋势，或者是业态越来越没有竞争力的时候，必须考虑转型和重造。”合杰世家建材连锁机构总裁郭佩琼首先发表了自己的观点。玉诚环境景观工程有限公司董事长樊方瑞也认同这个观点，她说“如果顺应行业趋势，则升级即可。”

“还要注意政策大环境，政策的诱导和趋势很重要。”从事垃圾无害化处理的长沙雷邦电子科技有限公司总经理雷灿表示，对她来说，这辈子就做环保，而且一直在升级。

怎样升级或转型？

“转型是一场自我的革命，不仅需要决心，更是需要模式重造。”易红认为。

那大家应该怎样转型，或升级呢？

湖南科佳投资管理有限公司总裁周瑾说道：“企业转型升级没有安全之路，都是被逼到了绝境企业。那么，在什么情况下必须转型，由六个因素来判断：行业升级无路、企业家个人价值挑战、政策导向顺势而为、有优秀的团队和操盘手、企业实力以及企业家的综合资源。”

湖南沙坪玉玲湘绣有限公司董事长王玉玲坦承：“湘绣虽然是非物质文化遗产，但年轻人不怎么喜欢，我们也在想办法创新升级。比如，以前的湘绣都是工笔画为主，现在工笔画、油画、国画都可以绣了，并创新了相应的针法。”

胜华聚·合伙人投融资

湖南随意居装饰集团总裁朱辉结合自己的企业认为：“家装行业仍有发展前景，所以目前仍以升级换代为主，加强跨界合作与上下游联通，以及探索劳动密集型产业如何进行互联网+升级。”

湖南天地人律师事务所管理合伙人邹红艳表示：“我们律师事务所服务了几千家的企业，在发生变化的企业中升级换代应该说是占据了主流，可能有80%左右的企业。”

可见，转型或者升级已经成为了诸多企业家的共识。湖南九酒餐饮管理有限公司执行董事易红也用一句流行的话来表达了她的观点：“不转型是等死，转型是找死。但转型至少

平台执行合伙人彭婉婷建议：“我们企业除了在自己的路径上选择升级换代，其实还有一种方法就是搭别人的车实现转型、重造。比如，我们可以用股权的方法去参与别人的企业，帮助别人把蛋糕做大。这也是我们很多朋友正在干的事，我觉得两条腿同时走，可能给我们带来新的机会。”

从事保险经纪10多年的易红也说起自己的转型之道：“九酒餐饮其实就是用众筹的模式转型。我们有一帮想再一次创业的企业家们一起来做连锁餐饮，以帮助更多的想创业人或者是想投资的人，帮助他们一起成功。”

湖南天地人律师事务所管理合伙人邹红艳则认为：“企业要转型升级，首先，企业家要注重政策研究，做政策意义先行者，但又不要先行太早。其次，如果想涉猎股权投资等新兴方向，应

还有一线生机。”

长沙通发高新技术开发有限公司总经理阎青给出了自己的答案：“我们在十多年前就有了这个意识，我们已经往节能环保这个方向升级发展。”

在德国卓伯根家居中国区总监徐东平看来：“适应市场发展不一定是转型重造，也可以是升级。比如，我们的产品从德国过来的，德国有很多百年企业，虽然不大，但是把产品做得极致。比如说学习用的桌椅，有个厂家只生产儿童用的，设计得非常极致。它会考虑左撇子的习惯，而且桌椅可以从一年级用到高中毕业。”

具备相应的专业能力和投资眼光。”

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司友谊商店总经理贺伟利提醒：“转型升级要付出的成本很高，你准备好了吗，团队、资金、操盘手这三个关键因素都具备吗？企业转型升级不像创业，可能影响到企业的稳定，一个急转弯，满车的人都可能翻车。”接着，贺伟利也分享了所在企业的一些心得：“作为我们企业来说，升级要天天做，日日做，生命不息，升级不止。升级有很多种升级，我们也可以称之为创新，策划的创新，品牌的创新。很多人说友谊是没落的商圈，没落的贵族，四面楚歌，交通不方便，但是我们走差异化，月月升级，日日升级，品牌、策划不断升级，所以现在具有非常多的尖端的VIP客户。”

■他山之石

转型或升级，得听消费者的

世纪情珠宝董事长、潇湘牡丹会秘书长汪海燕

其实，不是你想升级换代或重造，而是想你的用户是谁？用户需要你升级还是转型呢？这点非常重要。我现在就在这样考虑。

企业的转型升级是多维的

三湘华声副总经理、华声社群发起人彭文杰

一切转型升级都是从困惑开始的。在当今工业4.0时代，企业的转型升级是多维的。首先，在战略层面上，要为企业未来布局，选择是转型还是升级；另外，在策略层面上，企业基于自身实际情况决定要怎么来升级换代。

■王林总结

没有成功的企业，只有时代的企业

王林教授总结道：“没有成功的企业，只有时代的企业，企业要跟上时代的步伐才能生存。每个企业都有其具体情况，根据自身情况决定是转型还是升级，但万万不可停止前进的步伐，必须不断挑战自我、战胜自我。”他还为企业家支招，面对困境，传统企业有三条路可以走：一是升级，因为消费者需求在升级；二是转型，动力来自消费者需求，基础是危机导向；三是从消费者需求出发把产品做到极致。



■报名方式

★“王林时间”咨询和
报名热线：18973116655。
★扫描左边二维码直接
报名



防范和打击非法集资知识专栏

主办：湖南省打击和处置非法集资工作领导小组办公室

这8种情况可能有非法集资风险

对公众来说，如何防范非法集资风险呢？一般来说，遇见以下情形，一定要保持足够警惕。

- (1) 明显超出公司注册登记的经营范围，尤其是没有从事金融业务活动资格、频繁变换公司及投资项目名称；
- (2) 许诺超高收益率；
- (3) 以个人账户或现金收取资金、现场或即时交付本金即给予部分提成、分红、利息；
- (4) 在街头、超市、商场等人群流动、聚集场所摆摊、设点发放“理财产品”广告，尤其以老年人为主要招揽对象；
- (5) 在发放的宣传单

上印制中央领导同志照片、所谓的领导讲话、重要会议文件内容，用以证明所推销的投资、理财项目受国家支持；

- (6) 怂恿群众将个人房产进行抵押，获取银行贷款后投资所谓“项目”或“理财产品”；
- (7) 招揽群众参加在宾馆、饭店、写字楼举行的“投资”推介会；
- (8) 通过群发短信、电话等通讯方式推销“投资项目”、“理财产品”。

再次提醒，投资者一定要增强理性投资意识。高收益往往伴随着高风险，不规范的经济活动更是蕴藏着巨大风险。

《今日女报》/凤网对所提供宣传的各类金融理财产品，只对其真实性进行核查，并不对其合规性和投资收益的承诺进行保障。

《今日女报》/凤网温馨提示：市场有风险，投资需谨慎。