

他身体残疾，曾动过17次手术；18年，诚信还债1300多万元 还清1106张借条，他又添100多项专利

文、图：今日女报/凤网记者 陈炜

对于一个创业的人来说，袁柱石的经历可谓相当“倒霉”：身体残疾的他42岁办公司，两年后就遭遇商业诈骗，不仅公司倒闭，还欠下了大笔外债；一年后，他二次创业又被“带笼子”，再添187笔债务，白吃7场官司……18年里，袁柱石共写下了1106张借条，欠下1300多万元债款。

但就是这样一个债务缠身、欠条堆起来有半尺厚的人，居然不仅每次都能借到钱，周边乡邻、甚至是没见过面的人都主动不收分文利息的把钱借给他——在这个“借钱难，还钱更难”的时代里，袁柱石的经历真算得上是“奇葩”。

如今，他不仅还清了最后一笔欠款，还先后申请农机发明专利100余项，其自主研发的“湘圆”牌农作物加工多功能组合碾米机更是荣获4项国家专利。

来看看他的故事吧。



袁柱石向记者展示他研发的多功能碾米机。

A 患病致残，他成了同学眼中的“猿瘸子”

去年1月3日，袁柱石从娄底市区乘车赶回老家双峰县花门镇，邀来周边邻里聚餐。当晚，已经18年滴酒未沾的袁柱石喝得酩酊大醉，在妻子的埋怨中，他咧着嘴不停地朝天大吼：“这下舒坦了！”

庆祝，醉酒，发泄，这一切冲动，都是因为他终于把最后一笔债还清了。

袁柱石是湘圆联合农业机械有限公司的董事长，今年已经63岁了。过去的18年对他来说，实在是艰辛——写下1106张借条，欠下1327.56万元债款，六千多个日日夜夜，都在为还债

而挣扎。

今年4月17日下午，在袁柱石的老家，谈及过去，他也向今日女报/凤网记者直言“庆幸”：“人生就是要有起起伏伏，如果太平淡，过得还有什么味？”

其实，早在袁柱石13岁时，一场突来的变故就让他的人生变得异常坎坷。

1965年的正月，袁柱石就因为伤寒病卧床不起。那时家里穷，付不起医药费，导致耽误了最佳治疗时间，袁柱石只能眼巴巴地看着自己的病情一天天恶化，“就觉得是在等死”。

庆幸的是，乡镇干部在得知

袁柱石的情况后，立马发动村民捐款，并将他送往市里的医院。经过救治并精心疗养了半年后，袁柱石终于脱离了危险。

命是保住了，但袁柱石在住院期间却经历了17次手术，左手、左腿比右手、右腿各短了14厘米。自此，袁柱石不得不拄起了拐杖。

“小时候，因为手脚汗毛长得快，一些同学老笑话我‘长得像猴’。”出院回到学校后，袁柱石更是被添了个不中听的外号——“猿瘸子”。同学的嘲笑，让自卑的他甚至有过的轻生的念头。

B 被“带笼子”，创业不成反添百万债

初中毕业后，由于交不起学费，15岁的袁柱石没有再读书，而是早早进入了社会。

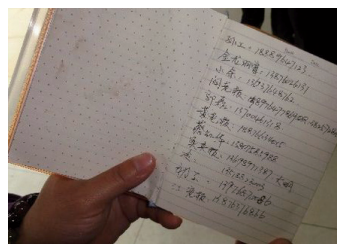
“虽然身体残疾，但我学什么都快。”起初，袁柱石跟着堂兄学缝纫，结果不到一年就出了师，还带了三个徒弟。凭着精湛的手艺和良好的信誉，袁柱石的生意在老家一带有了点名气。

不过，袁柱石的心思并非全在缝纫上。当时，刚面市的碾米机让袁柱石看到了商机。

袁柱石说，那是他第一次见到碾米机。“等着碾米的乡亲们排起了长队，我因此也有了个设想：‘如果能发明一种价格实惠，且集碾米、粉碎、打浆多功能于一体的碾米机，肯定能大卖。’从此，‘多功能农机开发’的梦想在他心里发了芽。

为了筹集资金办厂、搞研发，袁柱石摆过地摊，干过经销商，跟人合伙开过商店……直到1993年，拿着多年积攒的6万元存款，41岁的袁柱石开始正式创业。

1994年4月，在当地民政部门的支持下，袁柱石创办了双峰县湘圆福利建材公司，并聘用了10余名残疾人。然而，公司



本子上密密麻麻的，写的全是袁柱石的债主名字。

创建不到两年时，由于经验不足，袁柱石遭遇了商业诈骗，尽管他最终打赢了官司，可高达87万元的亏损还是让公司破了产。

祸不单行。一年后，袁柱石又面临新的困境。

1997年11月，袁柱石听说镇上有家钢板弹簧厂要拍卖，急于建厂的他没多打听就心急火燎地买了下来。之后，他立马招聘了53名职工，又借了150万元的启动资金，再次开始创业。

起初，袁柱石以为，只要工厂经营步入正轨，就能开始研发农机，可就在1998年农历正月十二那天，厂里突然涌进一大群人，个个嘴里都吼着“立马还钱”。

看着这些满脸怒容的陌生人，袁柱石困惑不已。经过交流他才知道，原来，钢板弹簧厂在拍卖前就拖欠了大量的职工

工资、集资款和原材料款，而自己接管厂子的消息传开后，债主们便一拨接一拨地找上了门。

直到这时，袁柱石才明白自己被“带了笼子”。据他回忆，原厂共欠下187笔债务，共计41.76万元。

当时，身无分文的袁柱石好不容易东求西借才弄来2700元钱，又搭上7桌饭菜才了结了这一天的麻烦。其间，他还硬着头皮跟每位债主都签订了“还债”协议。但袁柱石没想到的是，之后的7年里，这些原本跟他毫不相干的债务让他白白吃了7场官司，还连本带息欠下了100多万元债。

自这次讨债风波后，由于袁柱石不懂技术、不懂管理，又缺乏资金，加之债主步步紧逼，很多人都觉得他要使工厂起死回生简直是天方夜谭。只有袁柱石没有放弃——“不懂，就买书自学；没钱，只能到处求情借款。”

就这样，舍得拼的袁柱石还真让企业渐渐有了起色，他也着手来实现自己当初的农机开发梦——但自此，他就走上了愚公移山式的还债路，而且一还就是18年。

C 18年诚信，他得以“有借有还再借不难”

4月18日，娄底市娄星区。在袁柱石的新房卧室，他一瘸一拐地拿出三本近半尺高、共计1106张原始借据簿。一张张已泛黄的借条，诉说着他往昔的艰难。

“借款少则50元，多则9.3万元。”然而，这一千多张借据并未压垮袁柱石，他当时只有一个念头：“人要讲信用，哪怕再苦再难，都一定要把钱还上。”于是，袁柱石开始节衣缩食，18年里，他在娄底城区搬家37次，“哪里租金便宜就往哪里搬”。

如今，袁柱石的新房卧室内还挤满了各种各样的农机资料和机械图纸，俨然一个农机发明与创新的档案库。他告诉记者，因为心怀农机研发梦想，又确实有着巨大的还债压力，他在处理完工厂的日常事务后，还经常以承包企业的产品销售，或以研发农机产品、创办实体等方式来“掘金”。

“欠了那么多钱，如果不努力赚钱真的会永远还不完。”袁柱石说，巨额的外债“逼着”他单独或与人合作申请农机发明专利100余项，他于2003年自主研发的“湘圆”牌农作物加工多功能组合碾米机，更是获得4项国家专利，填补了国内空白。

但搞研发也确实耗钱。一旦研发工作陷入困境，急需大量资金攻克时，好不容易还了些债的袁柱石又不得不四处借钱，而且他每次都能及时借到——究其原因，还是袁柱石在借了还、还了

借的过程中赢得了“诚信”的好口碑。他按照债权人的轻重缓急来还债，对急需钱用的，他会“借新债还旧债”，尽量不给人添麻烦。

袁柱石告诉记者，“花门镇新民校老师赵志兰，把自己数年积累的61000元工资，连同儿子准备建房的23000元都借给了我，不要分文利息；走马街镇一位姓熊的农民，我和他从没见过，他却知道我，听说我急用钱，很快就送来16000元，连借条都不要……”

更可贵的是，记者从花门镇黄龙一中老师袁连国处得知，尽管袁柱石负债累累，但心怀感恩的他从不忘回报社会。“2008年汶川地震，他捐款5000元；近几年在双峰县举行的残疾人义演活动，他每次都捐款2000元。另外，他还为娄底市残疾人创业培训班学员捐赠自己发明的碾米机和电风车共上千台，价值几十万元。”

如今，袁柱石又迎来了圆自己创业梦、农机梦的大好机遇。中国农村小康研究中心主任肖剑求获知袁柱石的事迹后，协助其注册了一家新的农机公司，并组织专家对农机产品进行加工升级，争取中国残联的订单支持。

至于新公司的发展理念，仍和袁柱石的“湘圆”公司一样——“以‘感恩’为企业文化的核心内容。感恩曾经跌落时，扶过我一把的人；感恩资金短缺时，借给我一分钱的人；感恩市场拓展中，打过我电话的人……”