

今日女报 / 凤网专访于丹、罗卿瑗、刘畅、杨澜、牟虹等, 听她们讲述成功经历和秘诀——

# 女人, 这样成为改变世界的力量

(上接 A06 版)

“我受聘成为法官时, 高级法官对我进行面试, 就直接说‘你不能够休满你的产假, 而且你应该知道, 高级法官们是不喜欢和女法官一起工作的’。”刚刚志得意满地准备开始法官生涯, 就听到上级这样直白的话语, 罗卿瑗感到非常尴尬。“所以, 从那天开始, 我就发誓要克服性别偏见。我在背后做出了很多别人看不见的努力, 来保护自己免受歧视。”

罗卿瑗明白, 成为法官后, 就有很多人一直注意着自己, 所以她处事特别小心。“有一次, 我的孩子生病了, 我得带她去医院, 结果上班便迟到了。但我不能直接说明原因,

而只能托词说是我自己病了。因为如果被同事看到一个女性把照顾家庭放在第一位的话, 他们就会觉得你对工作不上心。”在那之后, 罗卿瑗也知道, 只有在工作上做得更出色, 才能让大家平等的看待她。

在罗卿瑗担任家庭事务法庭的法官时, 她会更多地去关注当事人的诉求。“作为女性, 我更注重细节。而因为我的一些贴心举动, 也会让对方感受到温暖, 这是男性法官难以做到的。”正是罗卿瑗的独树一帜, 让她在当地法官界越来越有名气, 那些曾有些瞧不上女法官的同事们, 也开始对她另眼相看。

## 智障女儿想结婚, 让她意识到倾听的重要

法官是一个十分忙碌的职业, 即便如此, 罗卿瑗却一直关注着智力障碍人群的生活, “不怕告诉你, 我有个智障女儿, 已经 23 岁了。虽然有人说她是我的负担, 但其实反倒是她给了我力量和方向”。

罗卿瑗回忆, 在女儿 20 岁时, 有一天突然找到自己, 说她想结婚, 想独立自主地照顾她的家庭。“当时真的感到非常辛酸, 一方面我希望她找一个好丈夫, 另一方面, 我也担心她是不是真的能找到一个好丈夫。最好, 还是由我来永远照顾她。”

虽然罗卿瑗有点排斥女儿结婚一事, 但女儿却非常坚定, 这也改变了罗卿瑗: “看到她的样子, 我知道, 即便智力存在障碍, 但这并不妨碍她拥有梦想。最终我选择了支持, 并帮助她努力实现这份期待。”因为母亲的支持, 女儿尤娜如今也过上了自己理想中的生活。

“女儿的坚持和我职业生涯中的经历, 让我发现, 学会倾听是一件何等

重要的事。”当罗卿瑗辞去了法官的工作并进入政界后, 她更是留心倾听身边的各种声音: “女人天生是敏感的, 像现在, 每周六我都要去和我的选民‘约会’, 像老朋友一样一起喝咖啡、聊天, 和他们一起帮助有困难的人。我觉得, 这样的生活对我和我的家庭而言都是健康快乐的。”

从业这么久, 罗卿瑗笑说自己身上还有着一种韩国特有的“AHJUMMAS 特性”。“你知道 AHJUMMAS 是什么吗?” 看到记者疑惑的表情, 罗卿瑗笑着说: “从前, 韩国的‘AHJUMMAS’是指穿着漂亮结婚礼服的美丽女性, 但现在的韩国人提到‘AHJUMMAS’, 便是指‘已婚且拥有强大能力的女性’。”

在罗卿瑗眼里, 女性只要能用心聆听、注意细节, 且拥有‘AHJUMMAS’的力量, 就一定能做最好的自己。“生活总是有各种磨难, 我希望女性朋友善用这三个技能, 一定会让自己的生活更美好。”



刘畅: 新希望六和股份有限公司董事长



## 我如何成为中国最年轻的女富豪

说到刘畅, 也许有人还不熟悉, 但提到新希望集团, 知道的人可就多了。今年刚满 35 岁的刘畅, 便是现任新希望六和股份有限公司的联席董事长。2006 年, 胡润首次发布女富豪榜, 26 岁的刘畅以 25 亿元的财富成为中国最年轻的女富豪。2009 年的胡润女富豪榜, 刘畅则以 81 亿元的身家排在第 14 位。很难相信, 一个如此年轻的女人能够管理好一个拥有 6 万名员工的庞大企业, 但当刘畅与今日女报 / 凤网记者聊起她的成长经历时, 我们发现, 其实所有的成功都不是偶然。

## 独立, 是成功的第一个关键词

很多人都羡慕刘畅如今拥有的财富和地位, 但刘畅却说, 她并非是“含着金汤匙出生”。

“小时候, 我们一家人住在单位房里, 父母还要在阳台上养鹤鹑补贴家用。有天晚上, 爸爸不在家, 妈妈和我打着手电下楼去抓跑丢的鹤鹑。当时楼下的草有半米深, 我们战战兢兢地走到草丛里, 突然, 妈妈被一条蛇吓得哇哇大叫, 但安慰了我之后, 她又继续去找鹤鹑。也就是这样一个经历, 能让你们知道, 当年我的父母创业时是一个什么样的状态。”刘畅对今日女报 / 凤网记者说。

因为父亲的投资成功, 刘畅的家境也越来越好, 家也是不停

地搬, 从郊区渐渐往城里挪, 最后到了市中心, “因为搬家, 我便不停地换学校, 也不停地在经历环境的变化。每到一个新地方, 我都得去努力适应, 其实挺不容易”。渐渐地, 刘畅养成了先观察周边环境, 再尽可能地融入到人群众中去习惯, “就是这种不断变化的状态, 培养了我不论在什么样的陌生环境中都能独立生活的能力”。

后来, 刘畅被父母送到美国去读书, “一个人远渡重洋, 生活上我还能照顾好自己, 但如何融入国外的朋友圈才是最让我头疼的”。刘畅说, 在美国的教会学校, 她曾经三个月交不上一份

圣经作业。“在国内学习时, 要写作文, 老师都会给个主题, 然后你按要求去完成。可是美国的学校只是要你写, 却不告诉你你要写什么, 真让我觉得很茫然。”后来, 老师和刘畅聊天, 问她在美国的感觉如何? 遇到了什么困难? 通过这些困难发现和了解了什么? 在观察别人的过程中也观察自己, 什么是对自己有用的? 这些都可以写入到圣经作业里。

在这种特殊的引导下, 刘畅明白了, 美国的老师更多地是给学生提点和引导, “让我在新的环境里学会主动观察人和物, 也是这段经历帮助我懂得了如何独立思考”。

## 谦和, 即便身处高位也需保留的品质

学成归国后, 刘畅自觉能量满满, 一心想要在事业上大展拳脚。于是, 她进入父亲的公司, 在乳业事业部工作。

“当时, 我想组建一个全国性品牌, 带着一帮小伙伴忙前忙后, 有时连续一个星期都睡不了一个整觉。”可付出不一定有收获, 刘畅脚足劲干了一年多, 结果一个与她合作的外聘高管突然离开了, 下面的分公司老总也不买她的账, 甚至完全否认她的成绩。最终, 投入到这个项目的钱全打了水漂。

这让刘畅非常沮丧。“那一年春节时, 我们全家一起去海南度

## 感恩, 让路越走越长远

2013 年 5 月 22 日, 新希望六和股东大会上, 刘畅 62 岁的父亲刘永好宣布卸任公司董事长一职。屹立中国商界 30 余年, 如今也到了告别的时候。

刘永好离开的同时, 也把 33 岁的独女刘畅推向了舞台中央, 接替她掌管新希望六和。“对我而言, 在这个年龄接任董事长, 一开始还真的有点犯晕。”好在有之前的积累, 再加上专业的“左

膀右臂”一路扶持, 刘畅还真把集团经营得有声有色。

“真正接任董事长一职其实经历了好几年, 在这个过程中, 我觉得是感恩之心救了我, 这份感恩给我带来了许多红利。”刘畅说, 一开始, 她觉得自己做不好, 非常焦虑, 经常失眠, 有时还会莫名其妙地流泪。“面对各种矛盾、误解时, 我就会想, 我在别

回来后, 我恨不得把这个自我全都展示给别人, 告诉他们我有多能干, 但也往往是好心办坏事, 这种激进的展示容易伤害到别人, 甚至在无意中冒犯了别人固有的工作方式。”

在外闯荡, 让刘畅变得更为成熟。几年后, 父亲找到她, 说集团正在组建团委, 问她愿不愿意回公司。“我当时就想, 为什么不去? 上一次, 我想做女强人, 但这一次, 我只要做一个让大家尊重的人, 不会被赶走!” 给自己提了这个要求后, 刘畅摆正了心态, 学会了听取大家的意见, 以前的“大小姐”不见了。

人眼里是什么? 为什么大家还会坚持着一点一点的来教我? 我觉得, 他们这是在担待, 在向我妥协, 我必须为此而感恩。这样的念头不仅给了我力量, 也成了一种正能量的循环, 我感恩他, 他回过头来感恩我, 就这样, 我们的团队拥有更多的正面情绪, 企业的发展道路也因此而更长远。”

(下转 A08 版)

