

# 24岁,她成长沙最年轻的女校长

4年,她让学校生源增长了近一倍



今日女报/凤网记者 章清清

24岁,有些人也许刚刚大学毕业,有些人还在不停地寻找自己的定位,而她却将“小学校长”的头衔加在了自己的名字前。

长沙县路口镇永兴小学校长谭娟,2011年被任命为校长,成为长沙地区近年来最年轻的女校长。近四年来,她带领学校扭转“关停转并”的命运,她自己也连续多年被长沙县教育局评为“优秀教育工作者”。

4月10日,这位年轻的女校长向今日女报/凤网记者讲述了自己的成长故事。



## 24岁任小学校长

“谭娟毕业就来我们学校当老师,21岁就当上了教导主任。很不错!”4月10日,长沙县路口中心小学校长常柱强说起他一手培养的爱将谭娟时,语气里满是自豪。

一旁的谭娟,身材娇小,说话轻言细语。不过毕竟做了近4年的校长了,一举一动又隐隐透出些成熟和干练。只是,面对前辈的表扬,谭娟却有些不好意思了。

等常柱强走后,谭娟告诉今日女报/凤网记者:“其实当年让我当教务主任,是赶鸭子上架,我还差点不干了呢!”

谭娟是湖南湘阴人,1986年出生,2006年从长沙第一师范学校音乐专业毕业时,她原本是想当一名音乐老师。不过,在进入

长沙县路口镇中心小学一年后,却身不由己的进入了行政岗位,而且任职教务主任。这样的身份转变对于刚出茅庐的很多人来说都是一种荣耀和认可。谭娟为什么“差点不想干了”呢?

小学教务主任的职责之一是在校长的领导下,负责协调老师教学任务的安排,因为这涉及到老师的利益分配,因此这个岗位常常有点“费力不讨好”。在谭娟之前,这一职位是每年都有人上,每年又有人请辞不干。

但“教务主任”毕竟仍是一个中层领导的岗位,特别是由毕业才一年的年轻女老师担任如此重要的岗位,难免引起了一些人的不满。

“刚上任时,做什么事都很

难,最让人烦的是,电脑坏了都叫不来人给我修。后来,又传出我当教务主任是凭什么不正当的关系。当时我听到这样的谣言时,脑袋就炸了,血往上涌,我拉开门冲出去要找校长说我不干了。”谭娟回忆起当年那一幕时还有几分激动,她说当时“气得差点跟人去拼命”,最终在几位老师的劝导下,才平静下来没有做出过激举动。

“那时年轻,容易冲动。其实冲动并不能解决问题。从那以后,我觉得没有什么事是我忍不下来的了,而且我也慢慢发现,当你能做到容人所不能容、忍人所不能忍时,事情往往就容易了。”谭娟感慨地说。

谭娟后来的同事、长沙县路

口中心小学副校长黄光明就认为:“谭娟这个性格比较柔和,遇到事情也善于变通。”

凭着温婉大度又谦逊待人的处事方式,21岁的谭娟在中心小学这个一度被认为是最难当的教务主任职位上一干就是三年,再也没有人对她非议刁难,她也积累了丰富的管理经验。

2011年,在学校推荐下,谭娟参加了长沙县教育局组织的后备干部的培训,之后她被正式任命为路口镇永兴小学的校长。这一年,她刚好24岁。

长沙市教育局人事处处长戴伟军告诉今日女报/凤网记者:“她是长沙地区近年来第一位24岁的小学校长,也可以说是担任小学校长时最年轻的女性。”

## 上任伊始,被家长投诉

在很多人认为谭娟能当上永兴小学校长而感动高兴时,谭娟自己却知道,自己不是来享福的。

长沙县路口镇永兴小学,因为位置偏僻、交通不便,很多家长不愿意送孩子来此上学,导致生源逐年减少。学校最少的时候只有30名学生,曾几度被提出是否“关停转并”。

2011年谭娟来这个学校时,学生也才一百多人,教学设施简陋,学校甚至还欠账5000元,无力偿还。为数不多的几名老师大都人心思走。

永兴小学是否“关停转并”的命运就系在年仅24岁的谭娟身上。

## 搞定最顽劣学生

或许,每个学校都会有比较顽劣的学生。但每个老师处理的方法不同,导致的结果也会不一样。

在永兴小学,也有不讨很多人喜欢的学生,小强(化名)就是其中一个。“他是我们这里最顽劣的一个孩子,好多老师盼星星盼月亮地盼到他终于毕业,以为可以松口气了,没想到他父亲却把他送到学校来要求再读一年。”谭娟告诉今日女报/凤网记者。

小强在一个比较特殊的家庭长大。他母亲患有精神疾病,父亲常年在外打工。“他的行为可以说特别不可理喻。平时就是欺负

一个24岁的年轻人能改变什么?这是当时学校大部分师生和家长的误解和疑惑。更让谭娟没想到的是,她来没多久,就被一名家长投诉到了长沙县教育局,“罪名”是“拒收学生”。

原来,谭娟走马上任后,为提高学校的教学质量,首先就提出要严把“生源”关,按照规定要求没达到入学年龄的孩子坚决不能入学。当时,就有一名还没达到入学年龄的孩子被学校拒收了。

“这名孩子的家长当时在学校大吵大闹,然后告到村里,又告到中心小学常(柱强)校长那里,最后还打电话到县教育局去投诉我。”头一次当校长就遭人“投诉”,

谭娟说,“当时心情好沮丧”。

与此同时,学校里一些年长些的老师对这么一个说话细声细气,谦逊温和的年轻女校长多少也有些不放在眼里。在一次例行会议上,一名年长的老师先是无故离开,回来后又公开反对会议上已经表决通过的决议。

“谭校长发火了。”永兴小学26岁的教师戴笑颜回忆说,“对方可是当时我们这里资历最老的老师。”

一向温和大度的谭娟没有再做“老好人”,而是头一次态度严厉地将对方说得哑口无言。“我是对事不对人,他根本反驳不了我,后来我发现我的威信倒是这样建

别的孩子,学校放假他可以带领一帮孩子用铁锯剖开老师宿舍窗户的钢筋,然后把老师房间翻个底朝天。”谭娟说,当时所有的老师都不肯再接收他,但孩子的父亲特别坚决,一定要再读一年。谭娟能够理解这样一位父亲的心情,也不想让别的老师为难,便决定自己来管教。

为了让小强听话懂规矩,谭娟想了很多办法,也是进行家访,又是放学后给他单独开小课,但都没什么用,直到发生了一件事以后。

谭娟回忆,当时一群孩子因为欺负一个小孩都被她叫到了办公室

罚站,小强也在其中。当时,其他孩子都指证小强是那个挑头的,谭娟看到小强对同伴的集体指责很不服气,而且他自己也否认。“相信他还是不相信我,我确实也考虑了一下,最后我想,相信他一次,也许强过对他的一次责骂。”谭娟说,事后证明我的相信是对的,那个被欺负的小孩也告诉我,最先动手的的确是小强。

“也许是对我信任他的一种回报,对这件事以后,我让他别再干的事,他基本上不干了。他开始认同我,信任我。”谭娟说,从那以后,她也要求学校的老师要以更温和细致的方式对待每个

孩子。课余时间,谭娟自己也会和一群孩子下跳棋或者聊天,有时,一些女孩子就会在旁边拨弄她的头发,给她编辫子。渐渐地,学校里孩子们做得过火的事情再也不见了。

在谭娟任永兴小学校长的近四年时间里,该校老师队伍建设进一步增强,教学质量也不断提高,生源也增长了近一倍。谭娟自己也连续多年被长沙县教育局评为“优秀教育工作者”。

对于将来,谭娟希望能将永兴小学打造成为一所真正具备完全功能的完小,将校长这个角色真正做到位。

## 检坛芙蓉 别样红

记湘潭市雨湖区人民检察院的女公诉人们

文/姚恩明

3月20日,湘潭市雨湖区人民检察院公诉科的8名女检察官们获得湖南省总工会授予的“湖南省芙蓉标兵岗”称号。

据该院检察长龚铮宏介绍,该科这8名女干警占全科干警人数的61.5%。其中法学研究生学历1人,本科学历7人,平均年龄不足29岁。历年来该科案件质量考评一直位居湘潭市公诉系统前列,先后荣获湘潭市检察机关先进集体、市“芙蓉标兵岗”、全市“执法为民、服务群众”先进集体、市公诉工作先进集体、市争先创优先进集体、市“青年文明号”等多项荣誉称号。该科办理的朱某非法拘禁一案被湖南省人民检察院评为“检察长推荐十大精品案件”,该科探索的简易程序案件出庭被评为“2012年湖南省最具影响力的十大法治事件”。

近3年来,该科共受理辖区各类刑事犯罪案件1579案2530人,提起公诉1168案1888人,重点打击故意伤害、抢劫、绑架、强奸等严重暴力犯罪,切实保障了人民群众的生命财产安全,有力地遏制了辖区刑事犯罪案件的高发态势。

在严厉打击犯罪的同时,女检察官们以女性特有温情与细腻,注重促使案件当事人认罪服法,从心灵深处进行感化教育,取得了良好的社会效果。

2010年8月,在办理17岁少女朱某非法拘禁一案中,该科科长杨艳发现朱某抵触情绪大且存在较为严重的心理疾病。为此,女检察官们便邀请心理咨询专家多次对朱某进行心理矫正,最终帮助朱某转变了态度。她不仅对自己的错误行为深感后悔,而且向已经4年没有交谈过的母亲诚挚道歉,母女2人重归于好。

在努力完成本职工作的同时,该科女检察官们还积极参与本院民调创新的“社区大讲堂”活动,丰富社情、民情经验,为办案提供知识保证。

2009年以来,公诉科先后多次选派女干警参加本院“社区大讲堂”主题讲座和法制小品演出,成为该院民调工作的主力,有效拉近了检察机关和人民群众的距离。2011年,该院“社区大讲堂”活动被评为全省十大优秀创新项目。