夫妻同心，他们把“卡脖子”和“废料堆”走成突围路

今日女报 / 凤网记者 江昌法

11 月 19 日，益阳市“企业服务年”行动推进会暨新益阳贡献奖全市优秀民营企业家表彰大会现场，湖南金雕能源科技有限公司董事长罗荣华与湖南金博碳素股份有限公司高级副总裁李军先后接过荣誉证书。

掌声响起时，鲜有人知荣誉背后还藏着另一条时间线——长沙的居民楼里，妻子把家稳稳托住；安化的山村里，一个女人在化验室门口无条件支持丈夫。

中国新闻奖获奖作品《勋章背面的未了情》曾把笔墨对准勋章背面被长期忽略的人与情。在益阳，这两块奖牌的背面也各自有一个家庭的支撑。夫妻同心，成了企业家突围最安静、也最结实的底座。

扫码看专题

她筹来“翻身的本钱”，他牵她走回乡村

1992 年从安化一中毕业后，罗荣华没有走进大学校门，挑起了**走村串户收钨钴废料的担**子。又脏又累，遭人白眼，他却笃定一件事：跟父辈学技术，一定能闯出名堂。1995 年春天存到第一笔钱后，他决意办厂做加工。结果因缺乏系统技术，高价值金属白白流失，近四十万元老本赔掉一半。

那是这个家庭最暗的一段路，亲友几乎都劝他收手，妻子却没有。她先回娘家借钱，又翻出同学通讯录，一家一家打电话，硬是把“信任的钱”凑到丈夫手里。

揣着这笔钱，罗荣华住进湖南有色金属研究院的招待所，白天学化验、下车间，晚上写笔记、做心得，一住三个月。回



个让妻子“很不理解”的决定：回安化县高明乡司徒铺村当党支部书记。那时金雕能源年产值已做到数亿元，手里攥着 30 多项专利，在旁人看来正是“享福”的时候。妻子心疼他：“又管企业又管村子，你吃得消吗？”他没有争辩，只是带着她走访了几户困境家庭。走访结束，她懂了丈夫的选择。

几个月后，妻子成了罗荣华最坚定的支持者——乡村振兴基金、修路装灯，每一笔从家里拿出去的钱，都**由她张罗。村里设立乡村振兴基**金和慈善基金，企业拿出 400 万元；累计投入近 1000 万元，修建 17 公里石板便民栈道和创业山道、5 座桥梁、20 个凉亭，建成 8 个“美丽屋场”……

2024 年，这家 70 **名员工的工厂获评国家级专**精特新“小巨人”企业，年纳税 3600 多万元，一年处理的废旧硬质合金相当于一座大型矿山。技术立住了企业，妻子守住了后方。企业创立后她一直负责后勤，举家从安化山村搬到东坪镇，三年后又迁到长沙。她说：“技术是相通的，我管好后勤，他才好在外面闯。”

丈夫闯市场、钻技术、报桑梓，妻子守后方、尽孝道、传家风，把“小巨人”的根一寸寸扎进乡土。

她坚守“后方”，他死磕“卡脖子”技术

李军与碳材料的纠缠，始于一次“越学越不够用”的清醒。2004 年从昆明钢铁集团技术中心起步，三年后考回中南大学读研，导师廖寄乔后来成了金博股份的董事长兼首席科学家，也成了把李军领进碳材料赛道的人。

2010 年硕士毕业入职金博股份，此后十六年，他没有转过行。最难的那几年，公司持续亏损，车间里的灯却很少熄灭。碳基复合材料的关键制备工艺迟迟无法稳定，产品一致性难以达标，客户观望，资金紧绷。廖寄乔规划方向，李军和技师们扎在高温炉边上，一组一组调参数，失败了推倒重来。

那段时间企业没怎么盈利，却攒下了大量新技术、新产品，后来拿下湖南省科学技术进步奖一等奖，打通了技术路线，2020 年把金博股份送上科创板。

碳纸是另一场硬仗。一张 140 微米的薄片，国产化率一度只有 5%，必须经过 2000℃以上高温整卷连续加工，而这类装备长期对华禁运。李军团队迭代出第三代装备，用三年时间把量产跑通，产品性能比国外同类高出 30%，后来用在了中联重科、三一重工、中国中车以及福田、东风的燃料电池车上。

2025 年，金博碳陶制动盘荣获“湖南省单项制造业冠军”产



品，在行业实测中跑完 500 多公里拿下冠军，打破了国外企业在这条赛道上的长期垄断。公司全年营收 8.03 亿元，研发投入 1.38 亿元，占营业收入的 17.21%。

炉火那一端，是李军死磕一块碳；灯火这一端，是妻子把“家”稳稳托住。那些年，李军和妻子是标准的“周末夫妻”。三个孩子，最大的已经读高中。研发任务最重的那几年，孩子生病就医、陪读、学校里的每一次签到和每一通电话，都落在妻子一个人肩上。

李军能做的，是坚持每周回长沙两趟，送孩子上学；周末陪孩子上补习班，或者一家人找个近处走走。

李军带回家的“严谨”没有变成说教，而是渗进了孩子整理书桌、收拾房间、完成作业的**日常里。**那种从车间带回来的“不解决不放手”，到了孩子身上，变成了一种韧劲。

表彰大会的奖牌递到企业家手里时，罗荣华和李军都说功劳是团队的。一个家也是一支团队。夫妻同心，益阳企业家闯市场、钻技术、报桑梓，而突围的起点，还有一半在**万家灯火下。**

533 项专利背后：母亲的叮嘱让他把根扎在桃花江畔

今日女报 / 凤网记者 周雅婷

11 月 19 日下午，湖南福德电气有限公司董事长李稳根走上了新益阳贡献奖表彰大会发言席。他把时间拨回 2014 年：“我最先想到的是跟我从广东回桃江的那 30 多名技术骨干。”

一个年营业额 7 亿多元的代工厂老板，为何回乡从零**开始**啃硬技术？答案在桃江县鸬鹚渡镇一条田埂上。

小时候，李稳根光脚上学，穿大人不合脚的旧布鞋。母亲没让困窘变成怨气，只教他两件事：对拥有的知足感恩；日子好的时候不飘，难处里不慌。这两句话，写进了他的创业史。

2001 年，23 岁的李稳根南下东莞做销售。两年后辞职创



业，办消费电子代工厂，到 2013 年公司年营业额达 7 亿多元。旁人眼里，这是“日子好的时候”。但 2013 年底一次新加坡考察让他坐不住：先进制造企业车间里，满墙专利和自主研发的核心设备；自己的工厂，价格别人定、节奏别人控，一件代工产品利润最低只有 3 **元钱。**

“没有核心技术，永远只能在产业链低端徘徊。”李稳根提出放弃低附加值代工，转向高端电力电子装备自主研发。

股东会上有人问：“一年 7 亿多元营业额，我们过得不好吗？何必折腾？”李稳根的答案藏在他对“难处”的理解里。

2014 年 1 月，他带着 30 多名技术骨干回到桃江，成立湖南福德电气有限公司。公司名称从“电子”改为“电气”，背后是从代工转向自主研发。他把每年营收的 8% 到 10% 投进研发，团队从底层原理啃起，反复调参数、改结构。公司牵头制定行业标准，填补国内细分领域三十余年空白。此后，核聚变加速器电源等产品从桃江发往全国乃至海外。

2026 年，企业自主研发的 352 千瓦风液冷负载测试系统获德国 TÜV 莱茵全球同功率段首张 cTÜVus 认证证书，液冷负载产品出口签约额达数亿元。累计获授权专利 533 件，其中发明专利 108 件。当年光脚走田埂的少年，如今站上全球电力电子装备的**舞台。**

母亲的话给了李稳根在“难处”里坐冷板凳的心性。这份心性，也让他传承给了孩子。**大儿子大学毕业那年，李稳**根专门和他谈了一次：要立大志，练本领，做被国家需要、被时代需要的人。他强调了一句更重的话：“我想传给下一代的不是企业，也不是钱，是传给他们立大志、练本领、被时代需要的本事，是要让他们知道根在哪儿。”

2016 年起，李稳根兼任家乡千工坝村第一书记，先后修路、装灯、修水渠，累计捐资超 1000 万元。福德三期投产后将新增 300 到 500 个岗位，优先聘用本地人。这些事指向同一逻辑：从土地获得的东西，最终应反哺土地。

表彰大会那天，李稳根说：“福德的根在益阳，心在益阳，未来也在益阳。”